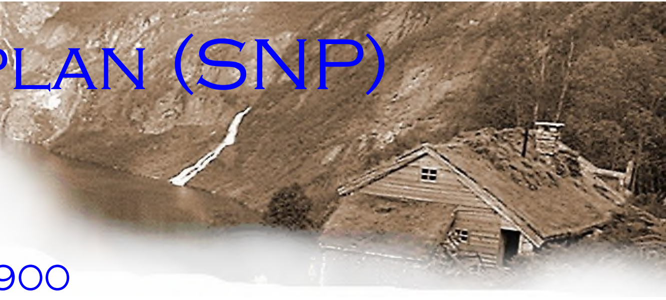
STRANDA KOMMUNE

# Strategisk næringsplan (SNP)
# Kick-off



Storfjord kulturhus
Onsdag 21.11, kl 1600-1900

1600-1610 **Velkomst**
v/ordførar Jan Ove Tryggestad

1610-1630 **Kvifor prioriterer kommunen arbeidet med SNP**
v/næringssjef Inge Bjørdal

1630-1700 **Frå ord til handling - SNP i eit utfordringsperspektiv**
v/CEO Per Erik Dalen

1700-1715 **Pause med beinstrekk**

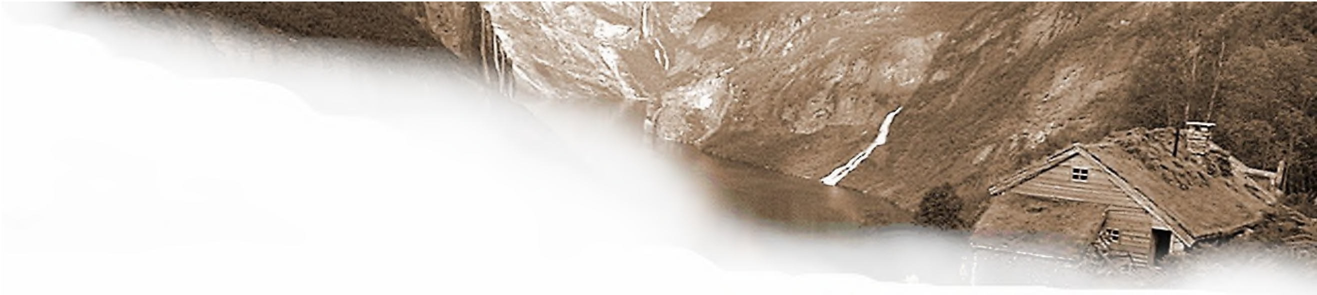
1715-1745 **Erfaringar med strategisk næringssatsing i Eid kommune**
v/ordførar Alfred Bjørlo

1745-1815 **Kunnskapsgrunnlag og prosess for SNP – innspel frå MR Fylke.**
v/fylkesplansjef Ole Helge Haugen

1815-1830 **Erfaringar frå arbeidet med SNP i Sykkylven**
v/Arne Hanssen frå Sykkylven næringsutvikling

1830-1900 **Innspel frå frammøtte**

STRANDA KOMMUNE



# Strategisk næringsplan (SNP) Stranda kommune 2018 - 2020

STRANDA KOMMUNE

# DETTE VIL EG INNOM

1. Kva er ein strategisk næringsplan

2. Bakgrunnen for å starte arbeidet med strategisk næringsplan

3. Føremålet med planen

4. Generelle trekk ved Stranda som kommune (kommunebarometeret)

5. Prosessen så langt

6. Prosessen vidare/plan for arbeidet

7. Organisering av arbeidet

8. Målgrupper

9. Medverknad – involvering utanfrå

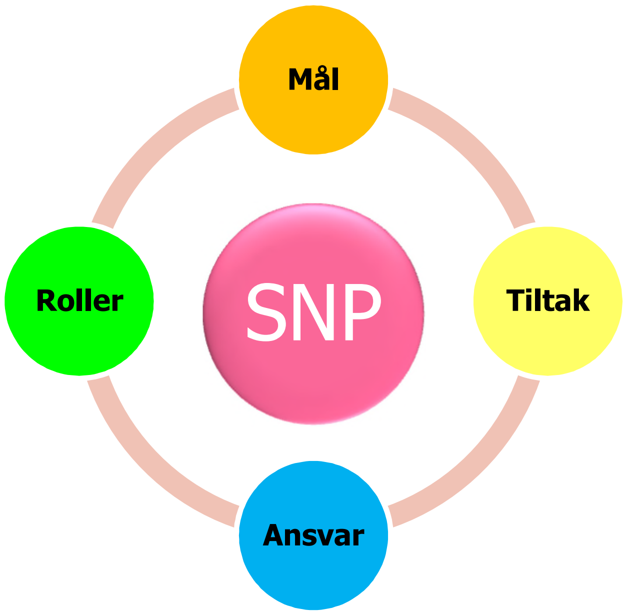
# Kva er ein strategisk næringsplan?

STRANDA KOMMUNE

# Kva er ein SNP

- Ein SNP avklarar kva for **mål**, **tiltak**, **ansvar** og **roller** kommunen som verksemd og næringslivet har i høve næringsutvikling.

- Ein SNP skal normalt sett rullerast kvar kommuneval-periode.



STRANDA KOMMUNE

# Plantype

- SNP skal ha status som **kommunedelplan**, og skal forankrast i Planstrategien for Stranda kommune.

- Dette betyr at SNP også skal vere eit viktig grunnlagsdokument for - og spele saman med - anna overordna planverk (økonomiplan og kommuneplan, samfunns- og arealdel).

§

Det er obligatorisk for kommunen å se over og vurdere endringer i styrings-dokumentene minst en gang hvert fjerde år når et nytt kommunestyre skal ta stilling til den kommunale planstrategien, jf. § 10-1. *Det kan komme opp forhold som gjør det nødvendig å vurdere deler av samfunnsdelen eller en kommunedelplan på ny fordi forutsetningene har endret seg*. I slike tilfeller skal endringene behandles etter bestemmelsene i §§ 11-12 til 11-15.

STRANDA KOMMUNE

# Oppbygging

**Analysedel**
- Kva kjenneteiknar næringslivet i Stranda kommune
- Sterke og svake sider ved næringsliv og næringsstruktur
- Behovet for tilrettelegging m.o.t. vidare næringsutvikling og nyetableringar

**Organisering**
- Nosituasjon (organisering, bemanning, ressursbruk)
- Politisk involvering i næringsutvikling
- Modellar frå andre kommunar
- Roller
- Arenaer for samhandling mellom bedrifter og kommune

**Generell nærings- og bygdeutvikling**
- Ansvar og roller
- Behov og prioritering
- Verkemiddel
- Ressursbruk

**Bedriftsretta næringsutvikling**
- Ansvar og roller
- Behov og prioritering
- Verkemiddel
- Ressursbruk

# Bakgrunn

STRANDA KOMMUNE

# Bakgrunn

- Stranda kommune har p.t. ikkje ein gjeldande strategisk næringsplan
- I *Planstrategi for 2016-2020* (Sak 15/1182) av 28.11.2016 er oppstart av arbeid med SNP sett til 2017
- Dei aller fleste kommunar i Møre og Romsdal har ein SNP (Norddal fekk utarbeidd sin plan [2016], og Sykkylven er i gang med arbeidet).

STRANDA

KOMMUNAL PLANSTRATEGI 2012 - 2016

Dato:11.04.2012
1. revisjon 16.04.2012
2. revisjon 04.06.2012
sak KOM 044/12, 18.04.2012
vedtak i sak KOM 071/12, 20.06.2012

# Nasjonale føringar

- LOV-2008-06-27-71 *Lov om planlegging og byggesaksbehandling* (plan- og bygningslova)
- T-1497 (2011) *Nasjonale forventninger til regional og kommunal planlegging*

# Regionale føringar

STRANDA KOMMUNE

- Møre og Romsdal fylkeskommune – *Fylkesplan for Møre og Romsdal 2017-2020*

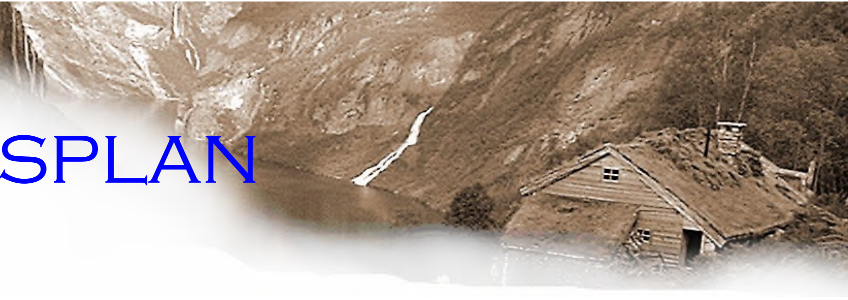
- Møre og Romsdal fylkeskommune – *Handlingsprogram til Fylkesplan for Møre og Romsdal 2017-2020*

- Møre og Romsdal fylkeskommune – *Handlingsprogram for kompetanse og verdiskaping 2017* (https://mrfylke.no/Tenesteomraade/Regional-og-naeringsutvikling)

- Møre og Romsdal fylkeskommune – *Regional delplan for attraktive byar og tettstader 2014-2020* (https://mrfylke.no/Tenesteomraade/Plan-og-analyse/Regional-planlegging/Regionale-delplanar/Regional-delplan-for-attraktive-byar-og-tettstader)

STRANDA KOMMUNE

# Framdriftsplan



| År | Tid | Kva | Ansvar |
|---|---|---|---|
| 2018 | Juni-juli | Utlegg, høyring og politisk godkjenning av planprogram | Næringssjef |
| | August | Etablering av arbeidsgruppe og ev. referansegruppe | Næringssjef/rådmann |
| | September - november | Arbeid med SNP | Arbeidsgruppe og ev. referansegruppe |
| | Desember | Høyring av utkast til SNP | Administrasjon |
| 2019 | Januar - februar | Justering av SNP på grunnlag av innspel frå høyring | Administrasjon, styringsgruppe, arbeidsgruppe og ev. referansegruppe |
| | Februar - mars | Godkjenning av plan | MK, KPU, KOM |

STRANDA KOMMUNE

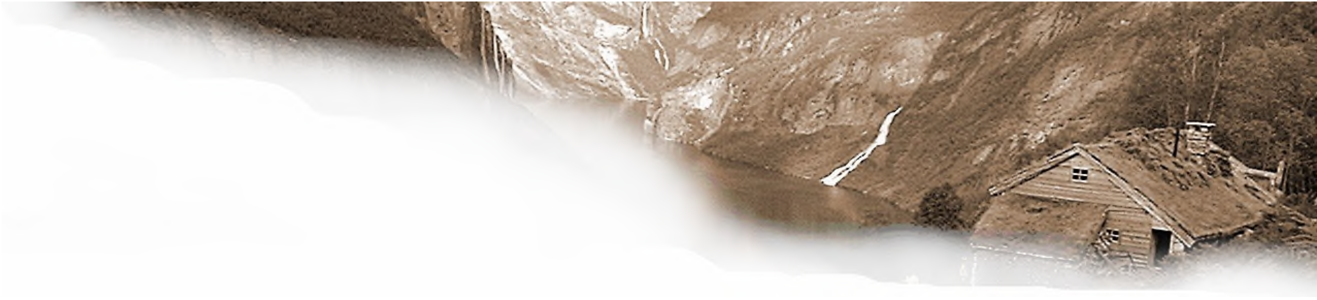
# Finansiering

| Utgifter | Beløp (kr) | Inntekter | Beløp (kr) |
|---|---|---|---|
| Administrative ressursar [1] | 50 000 | Stranda kommune (KNF, 2018) 2 | 10 000 |
| Utgreiingsarbeid | 20 000 | Stranda kommune (KNF, 2019) 2 | 10 000 |
| Annonsering | 10 000 | Tilleggsløyving, ord. bud. (2019) | 88 000 |
| Ekskursjonar | 20 000 | | |
| Div. materiell | 8 000 | | |
| Sum | 108 000 | | 108 000 |

1: 90 t à kr 570,-

2: Kompensasjon for administrasjon av KNF [5%] (utgangspunkt: same løyving i 2019 som i 2018, dvs. 200 000 kr)

# Generelle trekk
# ved Stranda som kommune

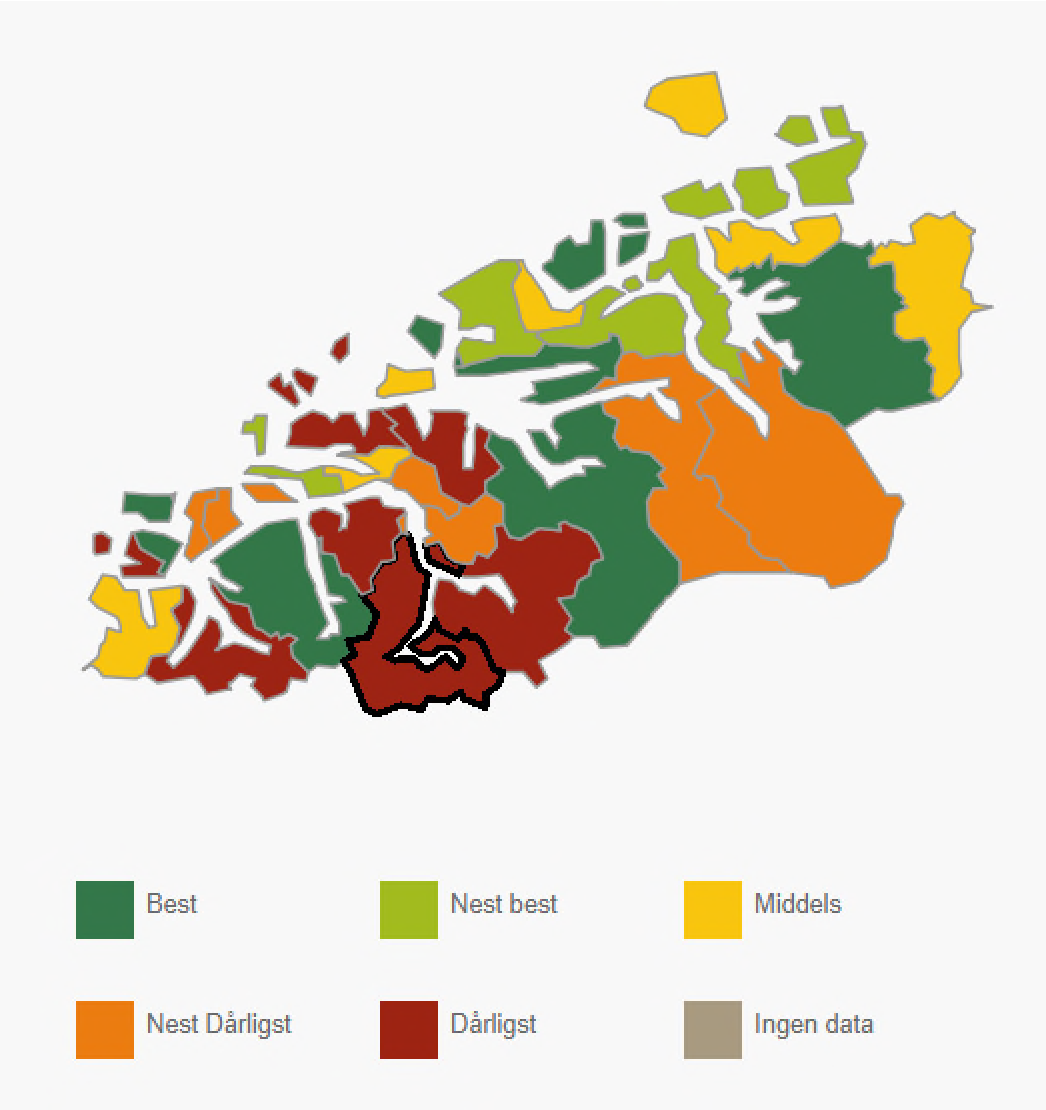


# Kommune-NM, 2018

Rangerer av kommunane etter **attraktivitet** og **lokal vekstkraft** basert på forhold ved næringsliv, arbeidsmarknad, demografi, kompetanse, og kommunal økonomi.

# Næringsvariasjon

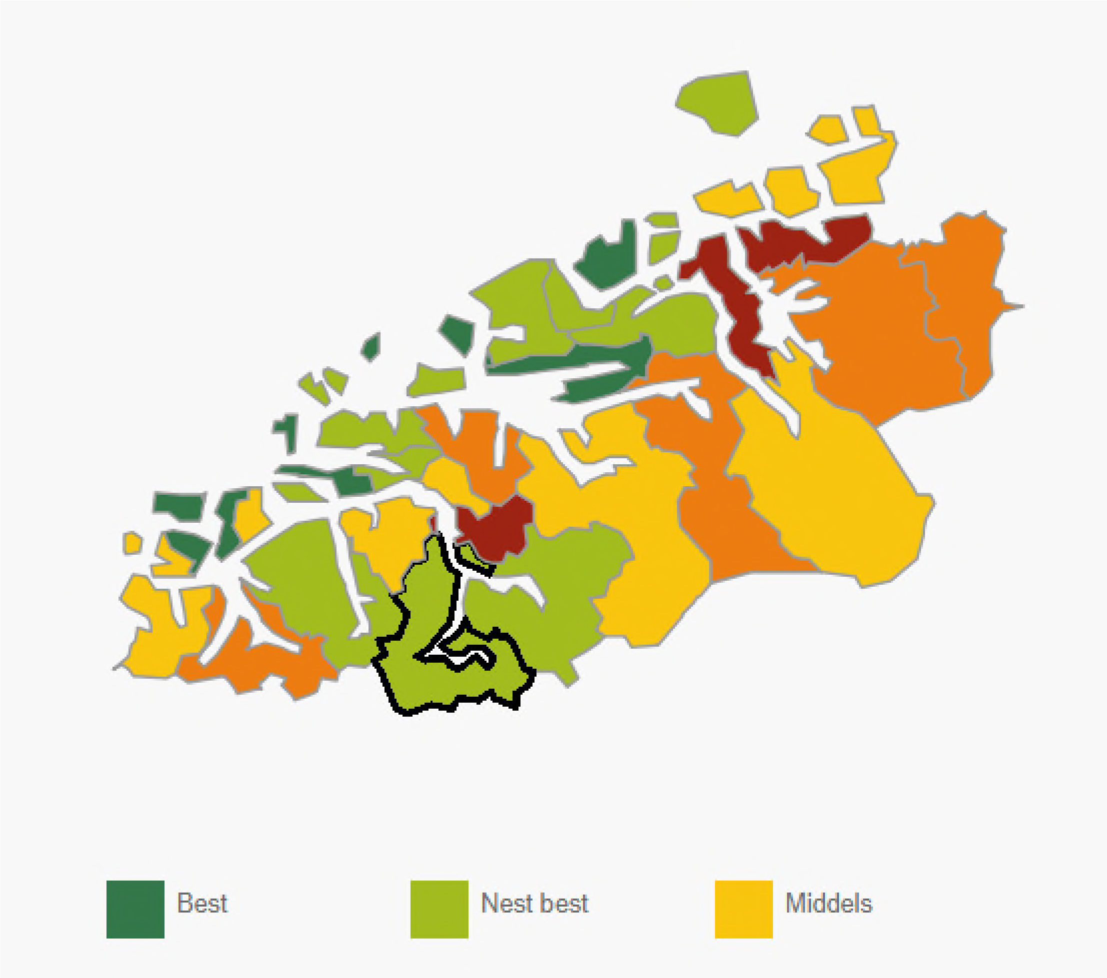
Generelt



STRANDA KOMMUNE

# INNTEKTSNIVÅ

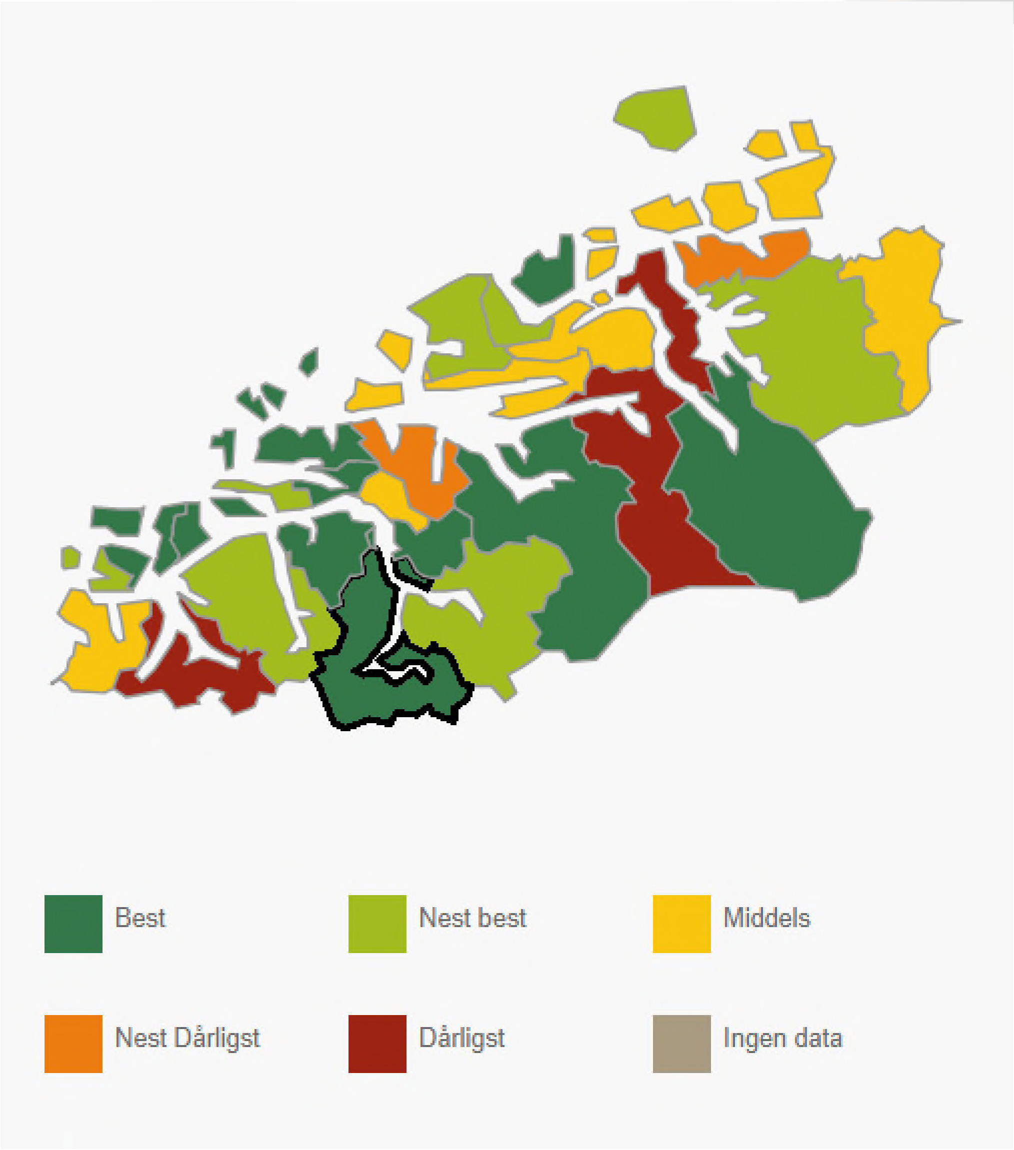
Generelt



STRANDA KOMMUNE

# Privat sysselsetjing

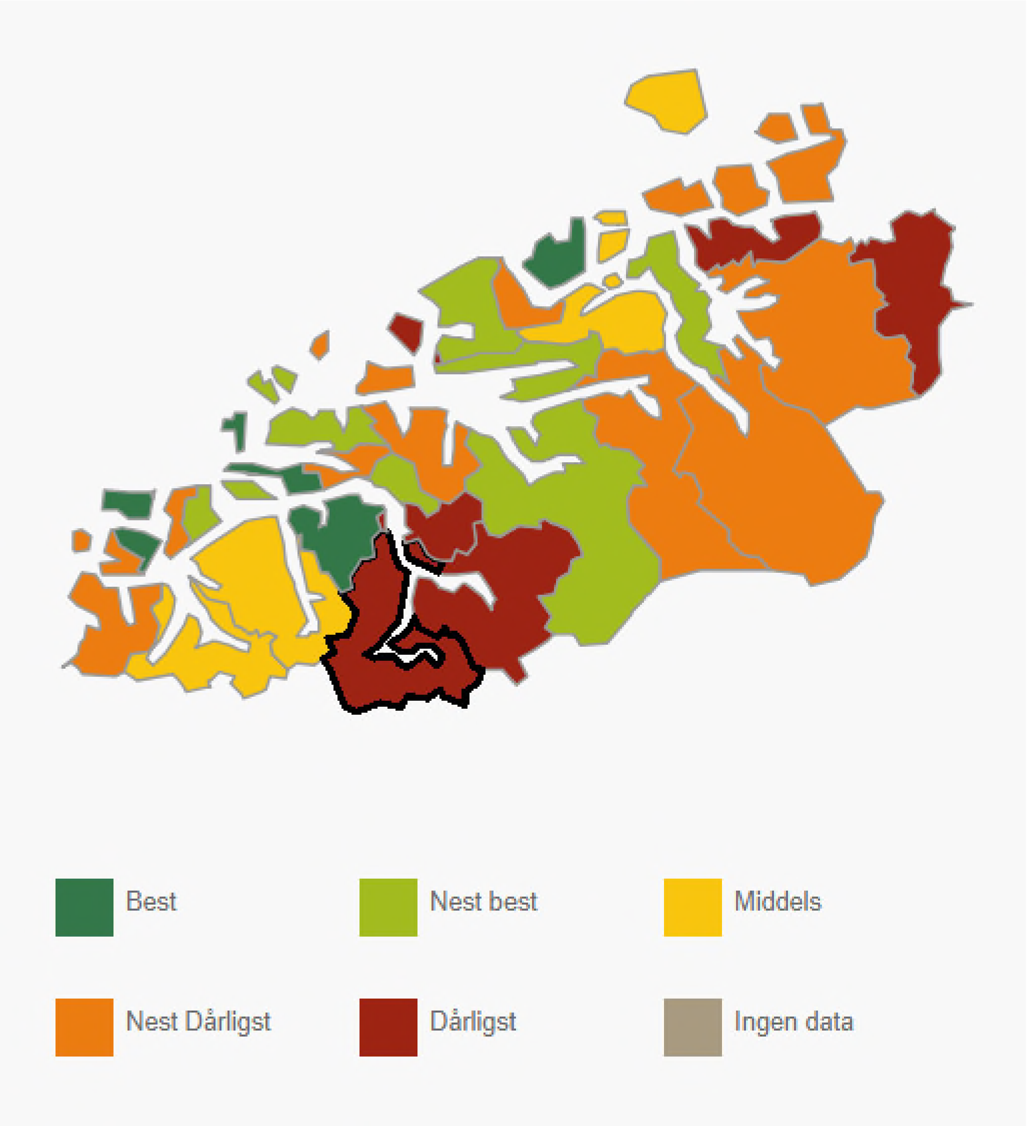
Generelt



STRANDA KOMMUNE

# Kjøp av private tenester

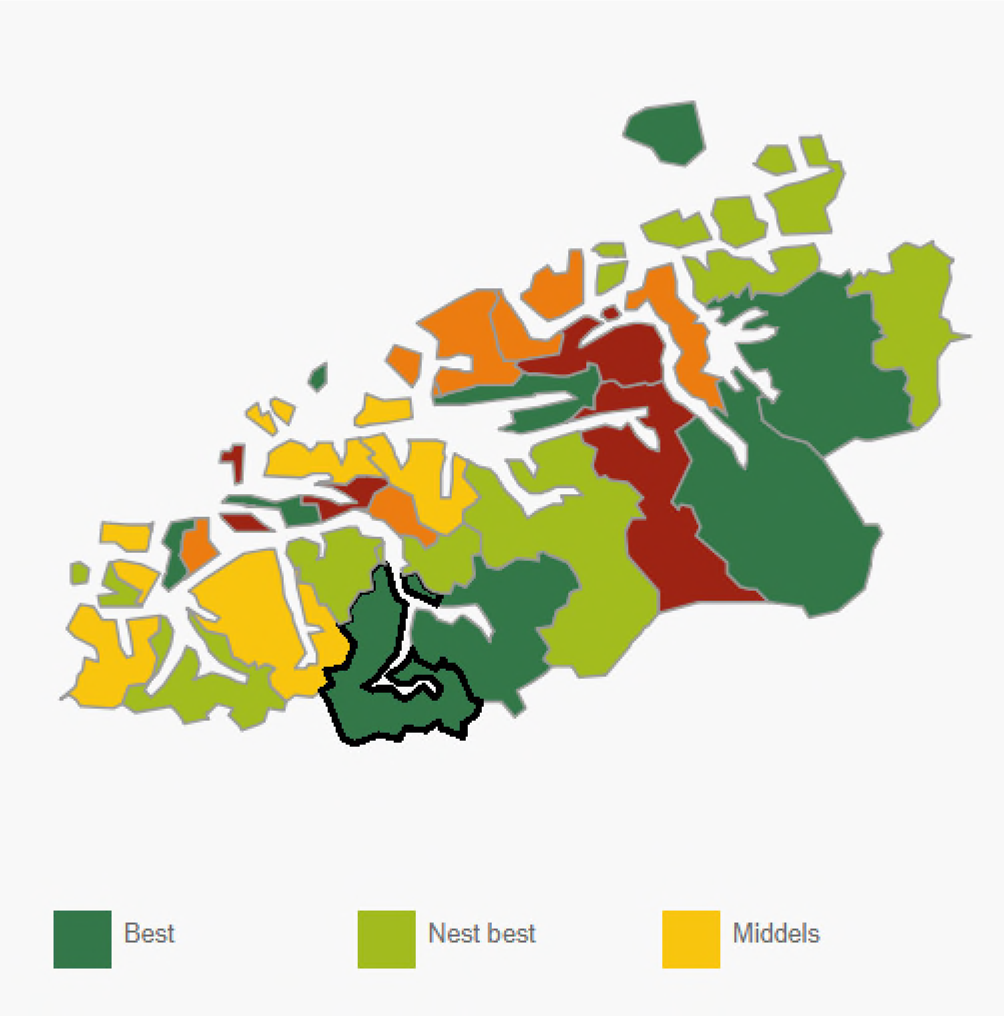
Generelt



STRANDA KOMMUNE

# SYSSELSETJINGSANDEL

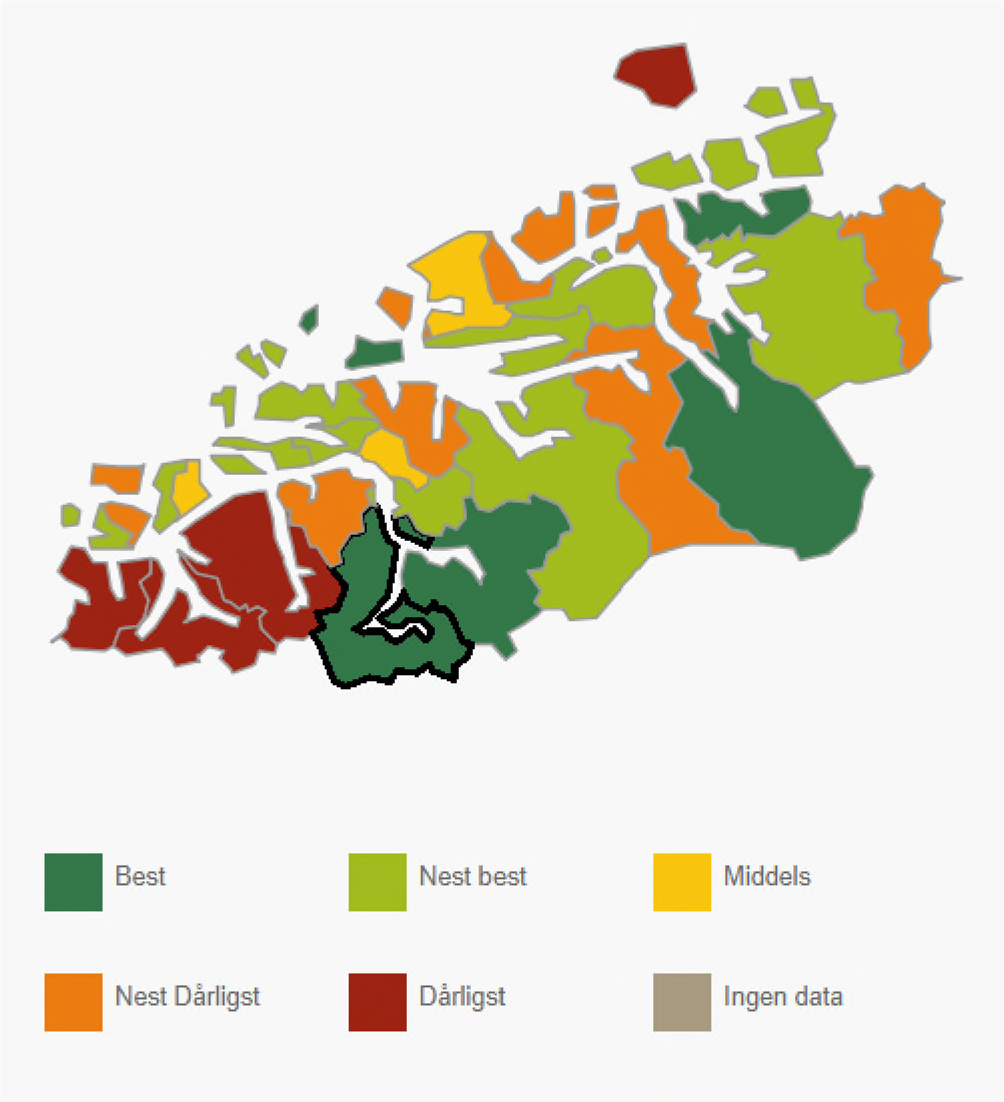
Arbeidsmarknad



# Sjukefråvere

STRANDA KOMMUNE

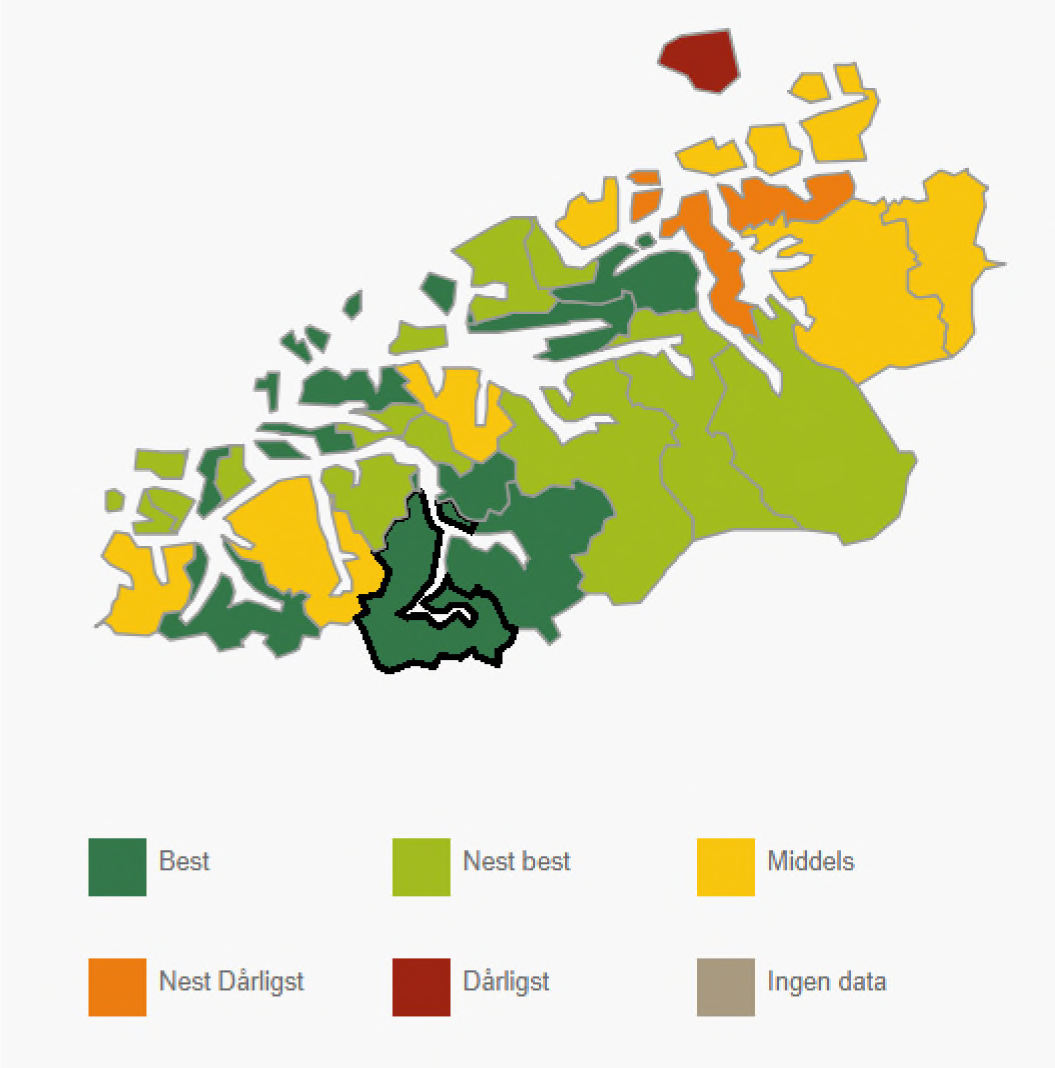
Arbeidsmarknad



STRANDA KOMMUNE

# Uføre

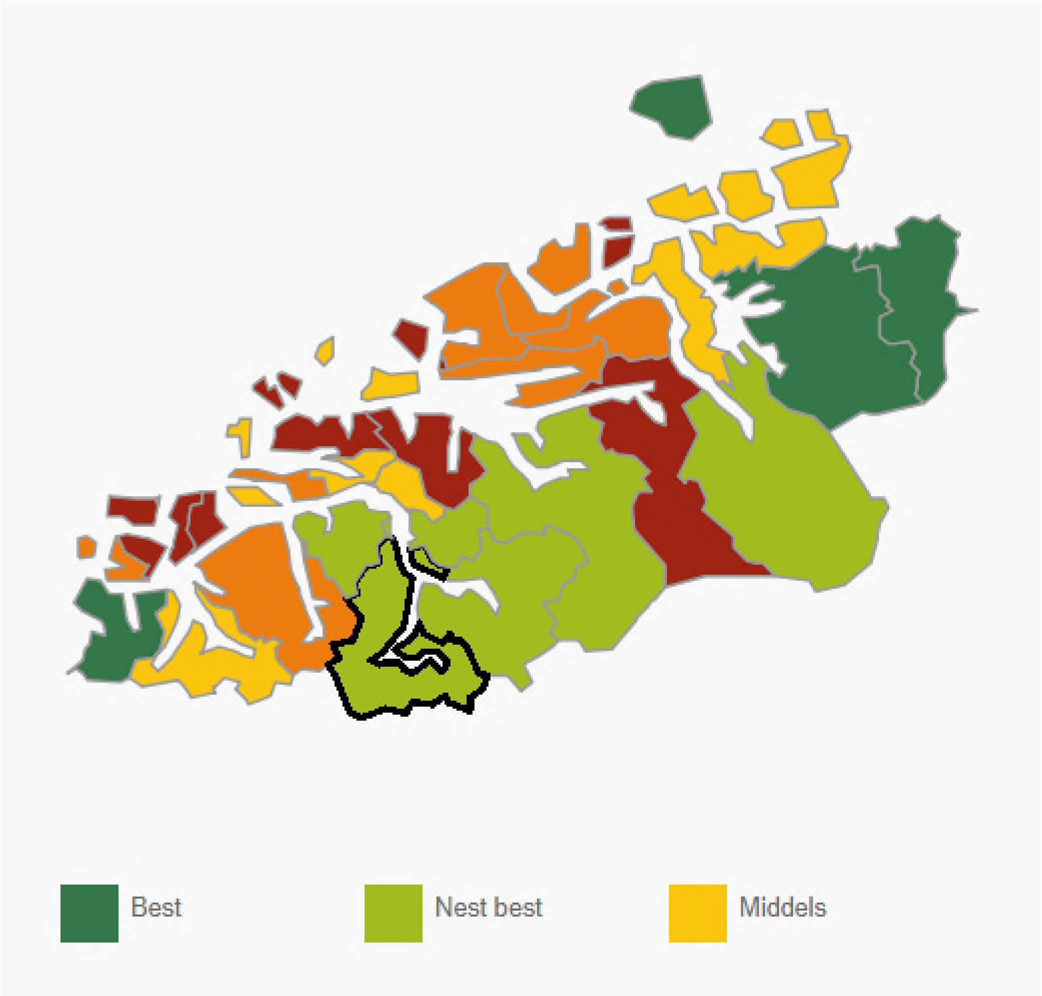
Arbeidsmarknad



STRANDA KOMMUNE

# Arbeidsledige

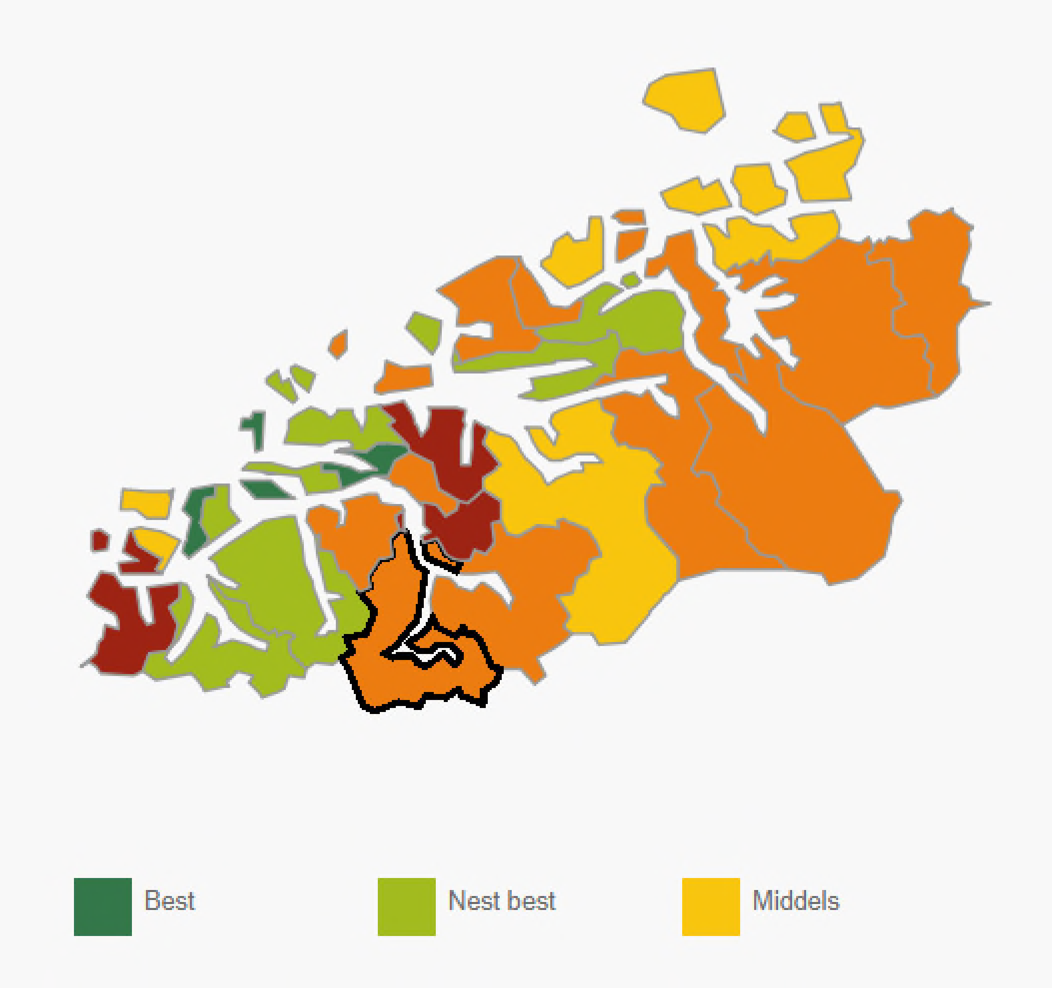
Arbeidsmarknad



STRANDA KOMMUNE

# Auke i folketal

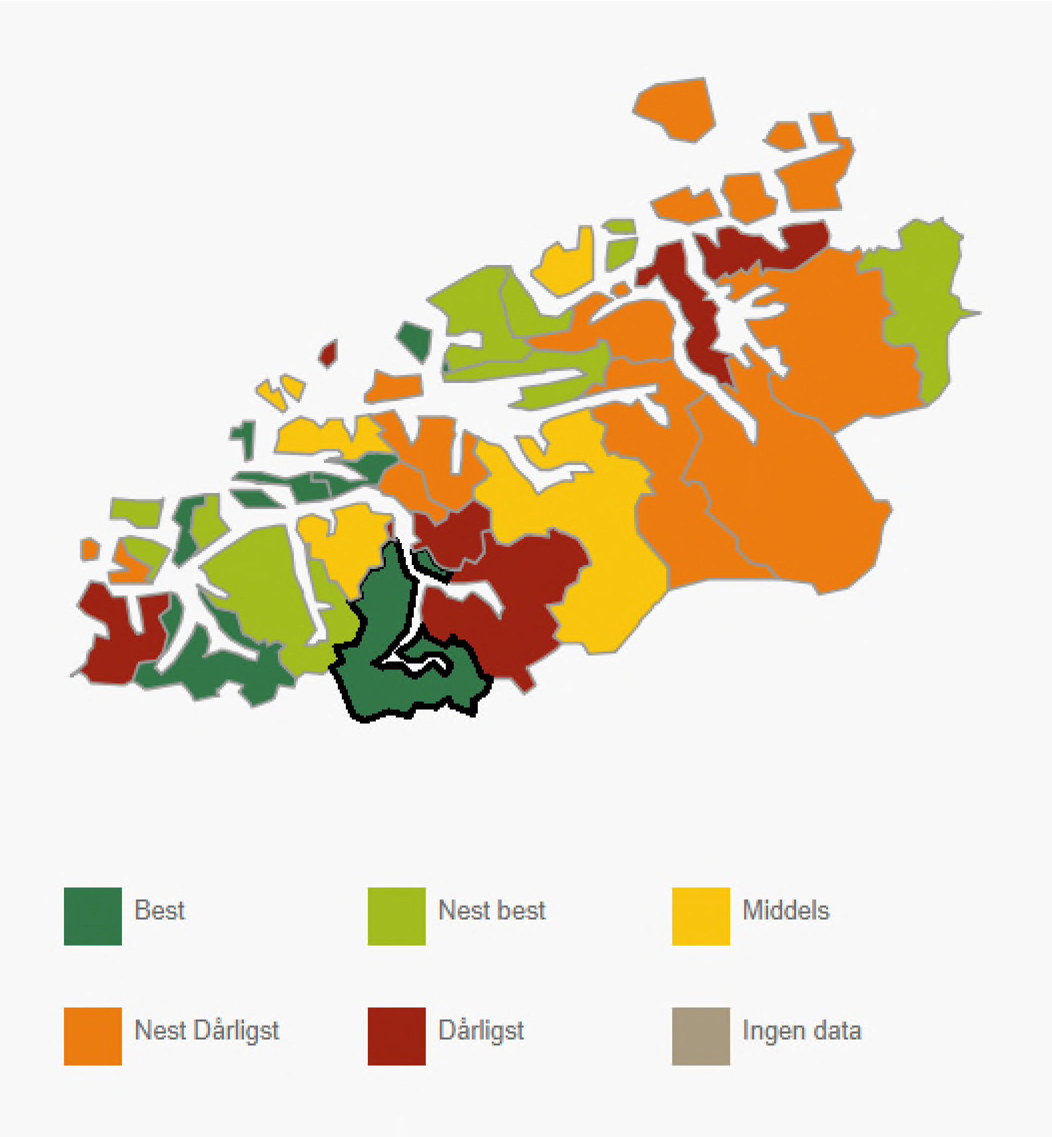
Demografi



# UNGE I HØVE TIL ELDRE AV ARBEIDSSTYRKEN

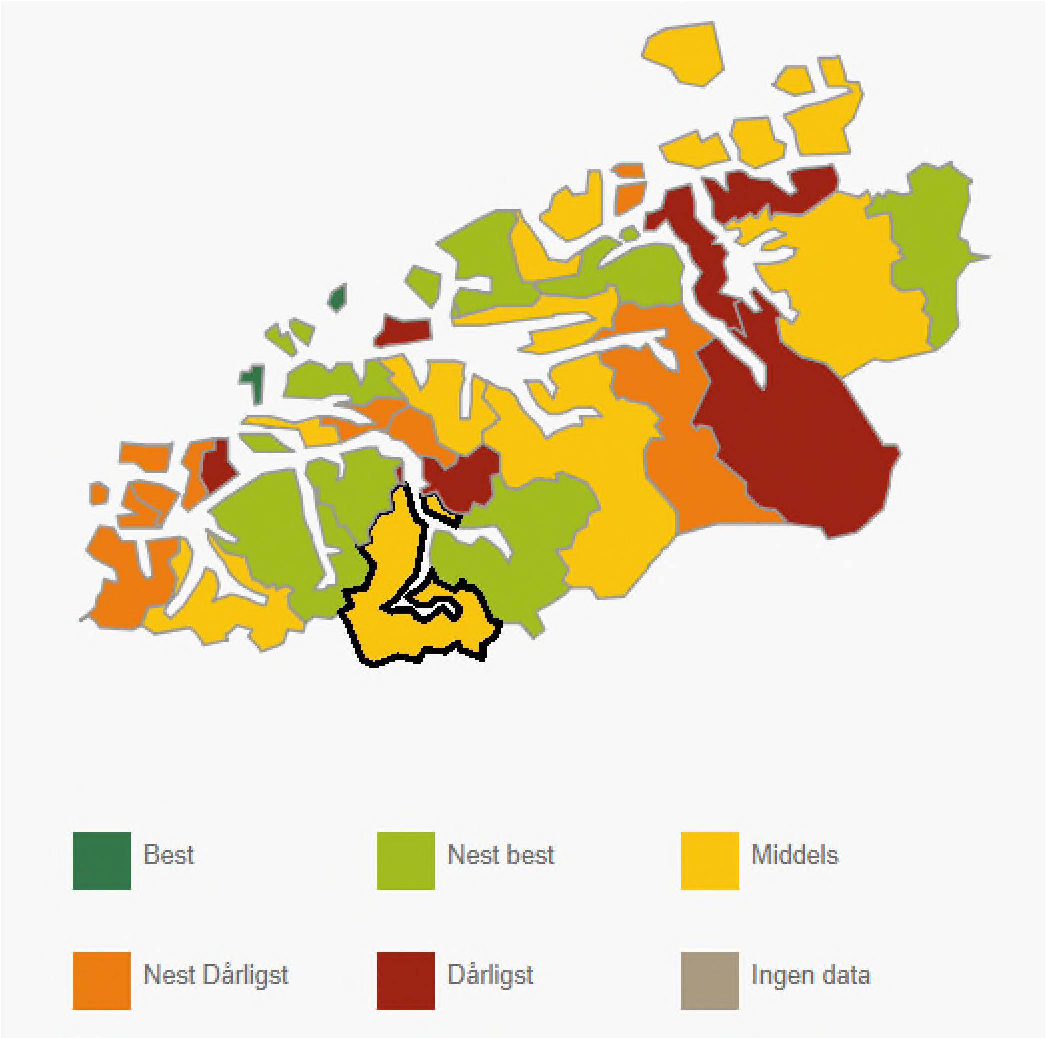
STRANDA KOMMUNE

Demografi



# Netto innflytting

Demografi



STRANDA KOMMUNE

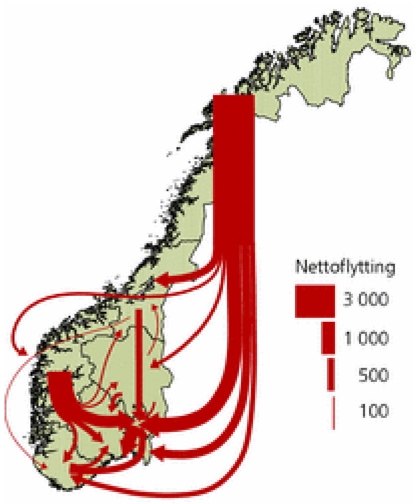
# NORSK FLYTTEMØNSTER I

- Det har både for kulla (fødde på 50 og 60- talet) og ikkje minst for dei som følgjer etter, skjedd ei sterk og markert vriding i barnebusettingsmønsteret i landet. Stadig fleire veks opp i storbyane og i omland av desse,  og stadig færre i periferikommunane.

- Det er ingen stor auke i fråflyttinga frå men gitt at ein først flyttar, har sannsynet for at ein både på varig og mellombels basis har valt ein kommune i storbyregionane, auka kraftig i løpet av dei siste 40 åra

- Dei fleste mellomsentrale kommunar er vel så sterkt utsett for uttynning som periferien, rett og slett fordi dei fleste regionale sentra hentar majoriteten av tilflyttarane sine frå sitt eige omland, som altså i stor grad er periferikommunar. Med sterkt avtakande andel barn i periferien svinn innflyttingspotensialet tilsvarande.

- Skal dei regionale sentra oppretthalde innflyttingsnivået, må dei hente dei fem prosentpoenga som har forsvunne i løpet av dei tjue kulla, frå storbyområda. Det har ikkje skjedd. Ein god del av svikten i nyinnflyttinga til tettstadane utanfor Austlandet kan forklarast med dette, og faktoren får auka betydning – fordi prosessen har blitt meir markert for kulla fødde seinare, spesielt fr midt på 1980-talet.



STRANDA KOMMUNE

# Eit à propos

Ønsker debatt

## – Utdannar seg vekk

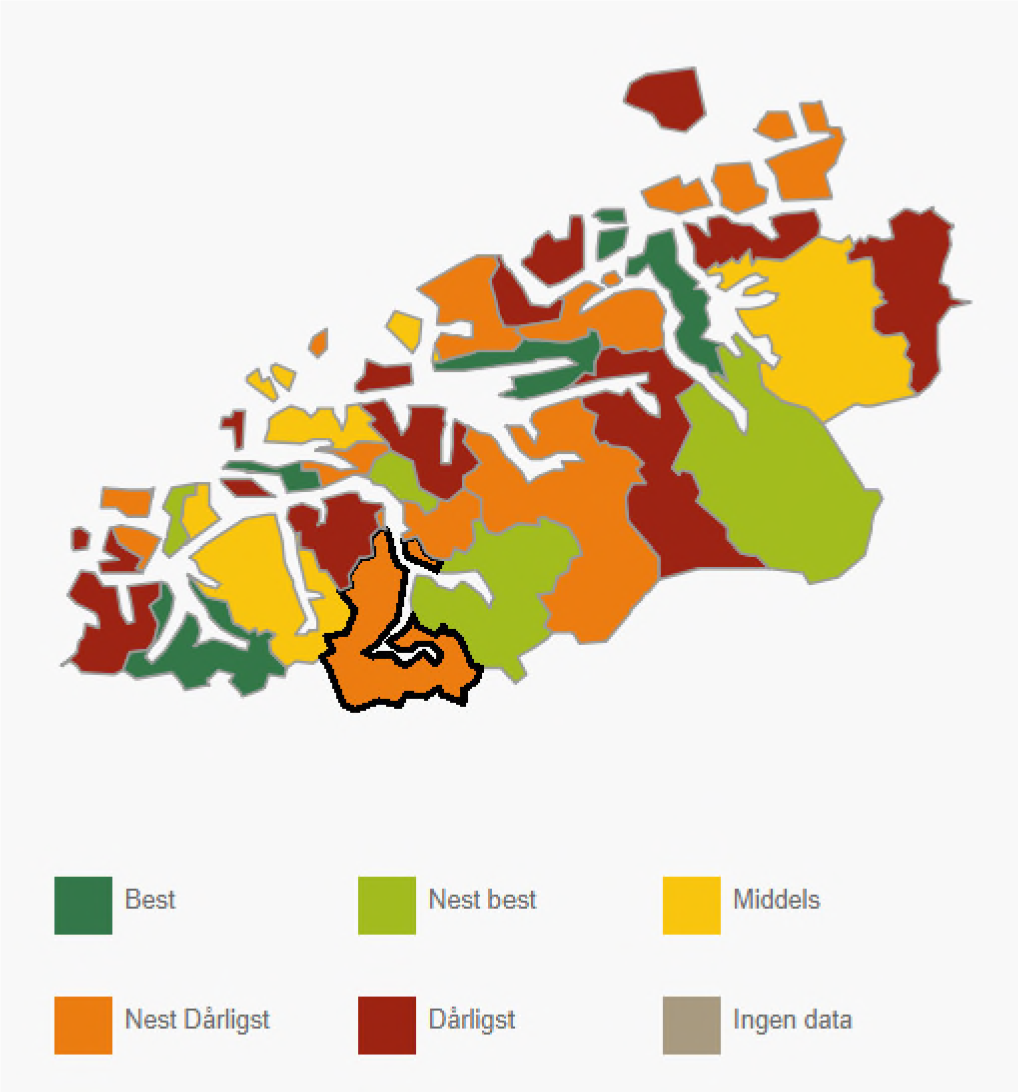
*Arild Ringdal (Ap) vil starte ein debatt om fråflytting.*

Tek debatten: OrdførarJan Ove Tryggestad (Sp) ønsker debatten om fråflytting velkommen, men påpeiker at kommunen allereie har fleire tiltak mot fråflytting – deriblant eit godt samarbeid mellom næringsliv og skule. arkivfoto FOTO: JOHAN BEHRENTZ

# Minst 4 års høgare utdanning

STRANDA KOMMUNE

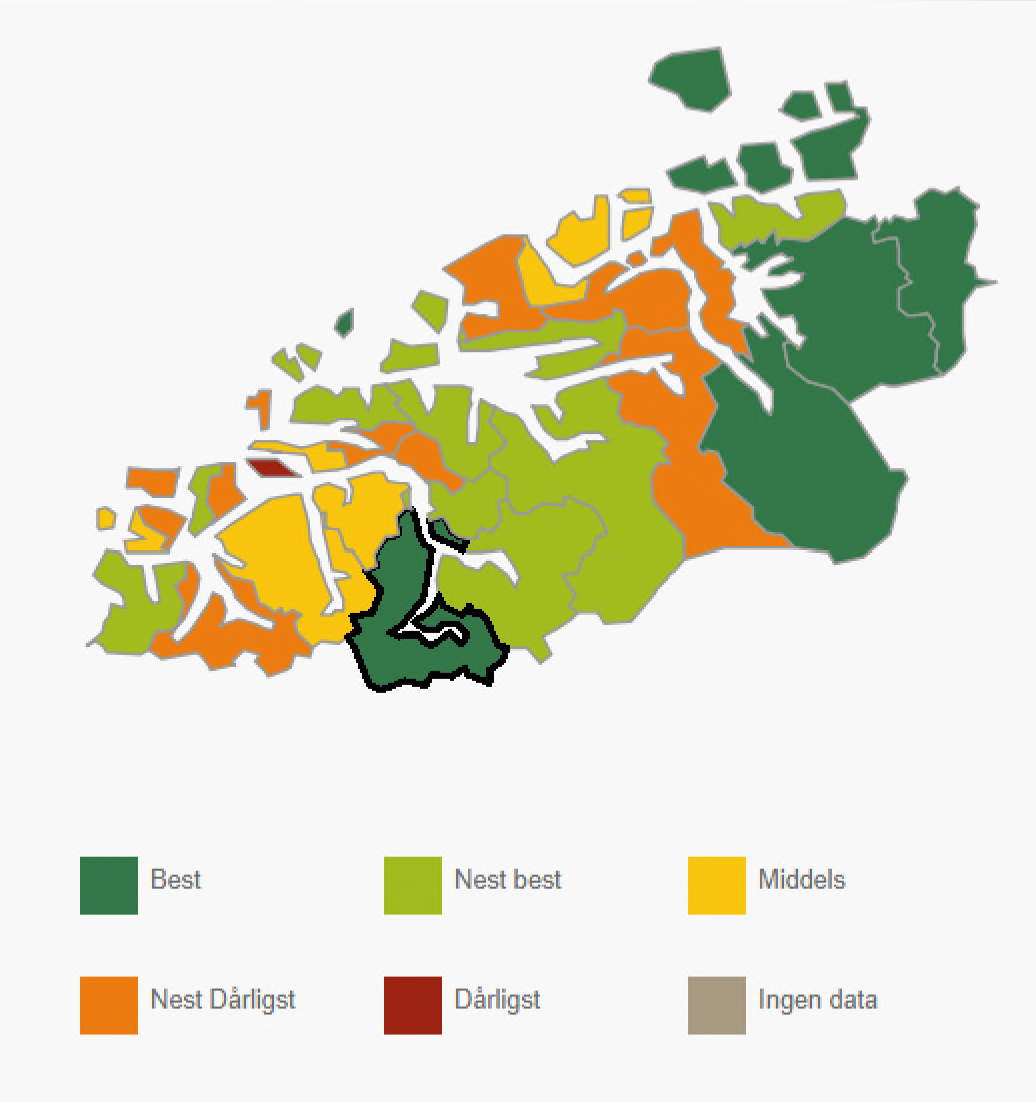
Kompetanse



STRANDA KOMMUNE

# FAGPRØVER

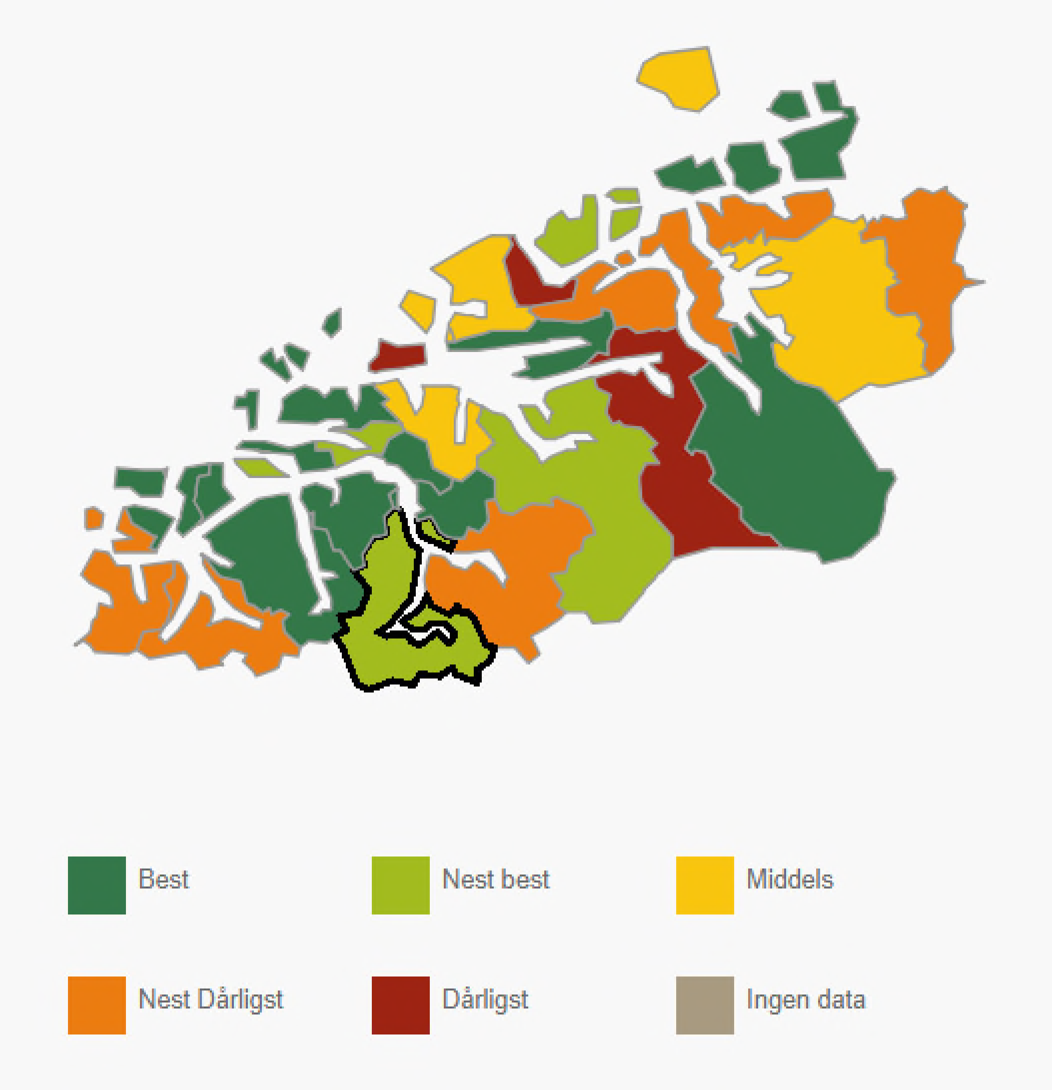
Kompetanse



STRANDA KOMMUNE

# Teknisk og naturvitskapleg utdanning

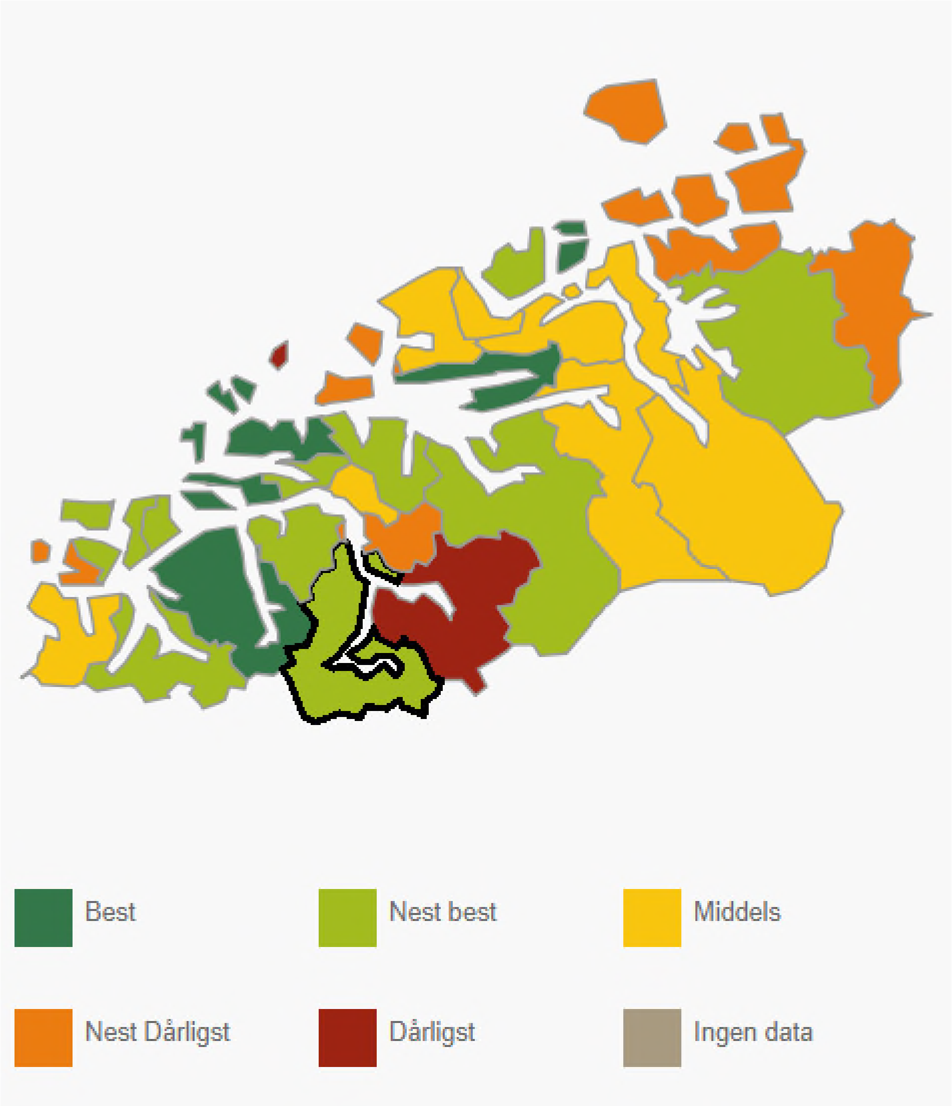
Kompetanse



STRANDA KOMMUNE

# Administrasjonsutgifter

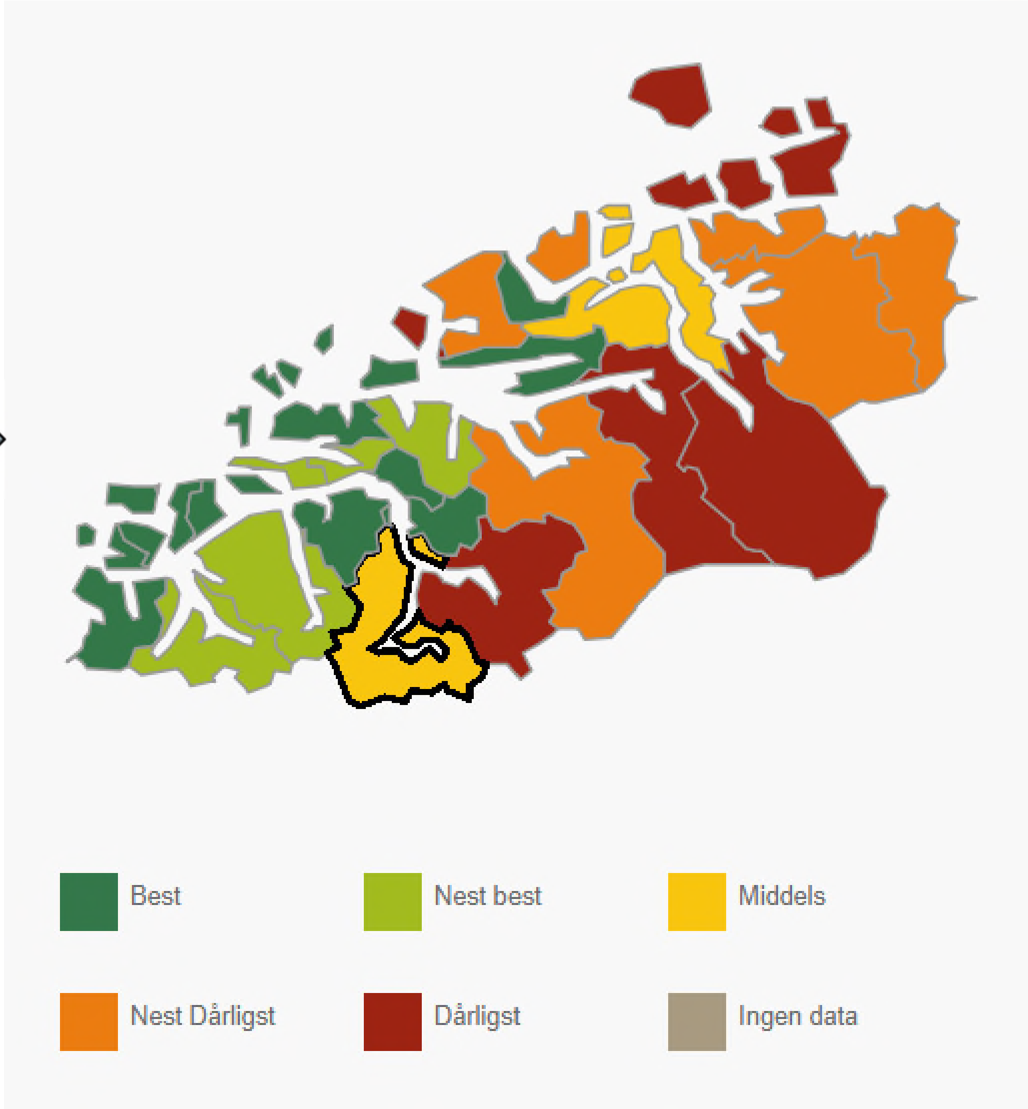
Kommuneøkonomi



# Eigedomsskatt

STRANDA KOMMUNE

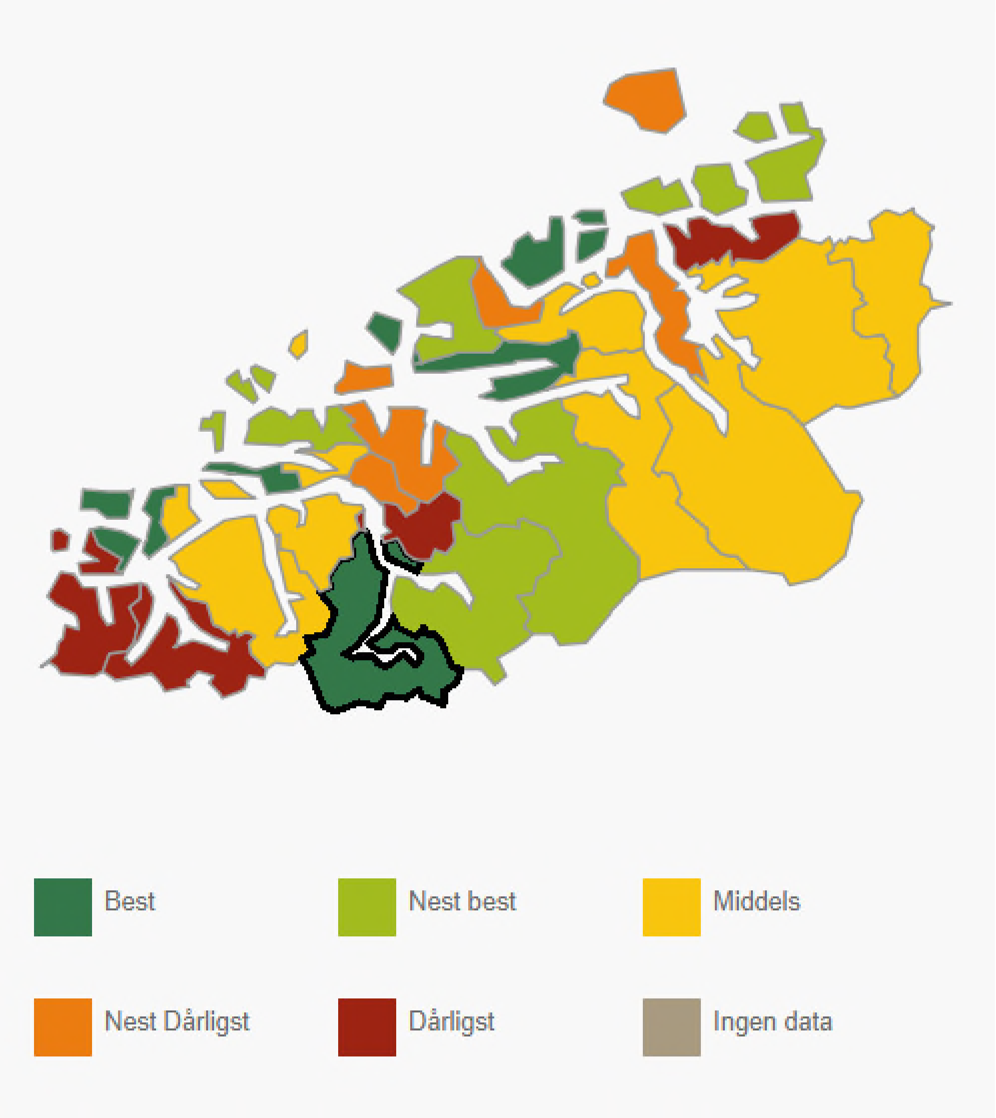
Kommuneøkonomi



# Kommuneinntekter

STRANDA KOMMUNE

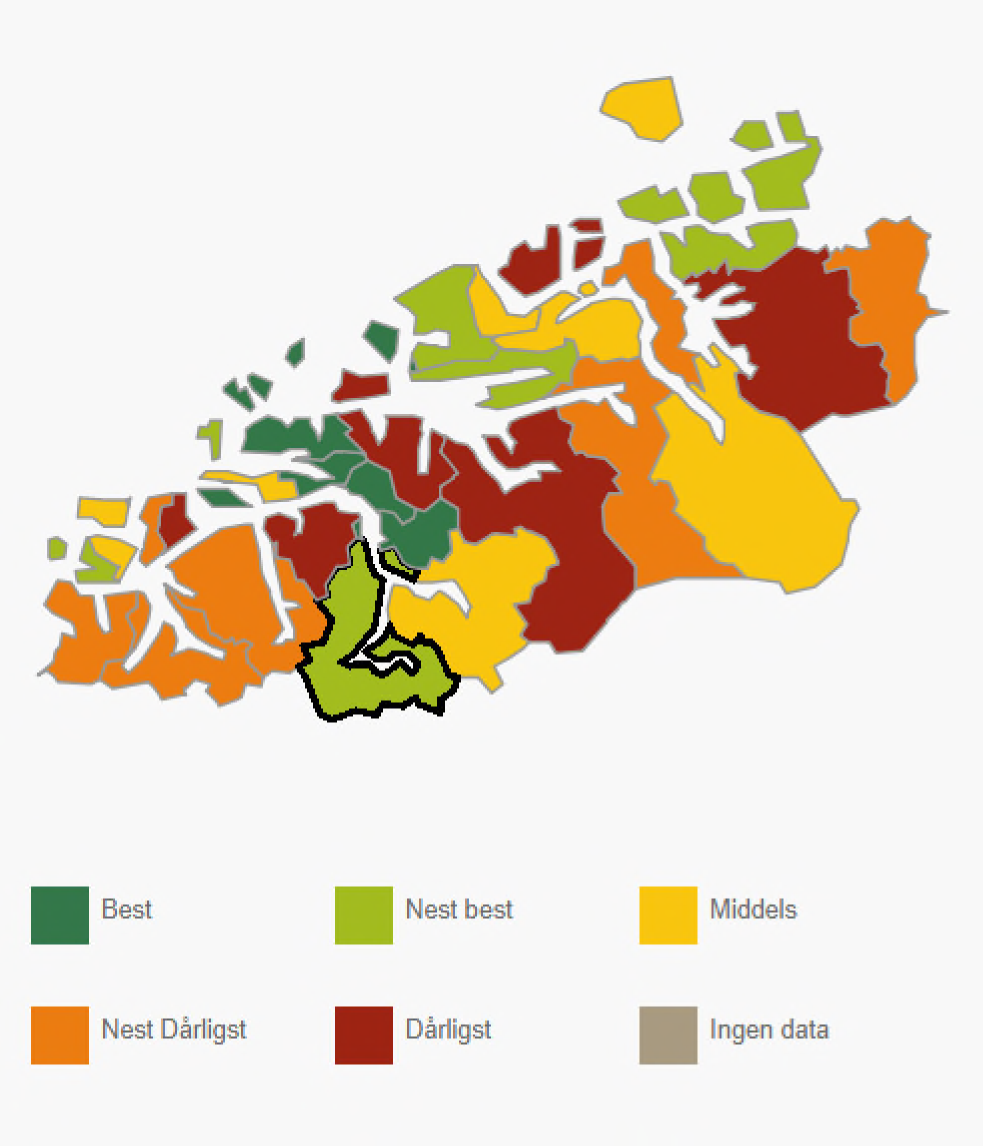
Kommuneøkonomi



STRANDA KOMMUNE

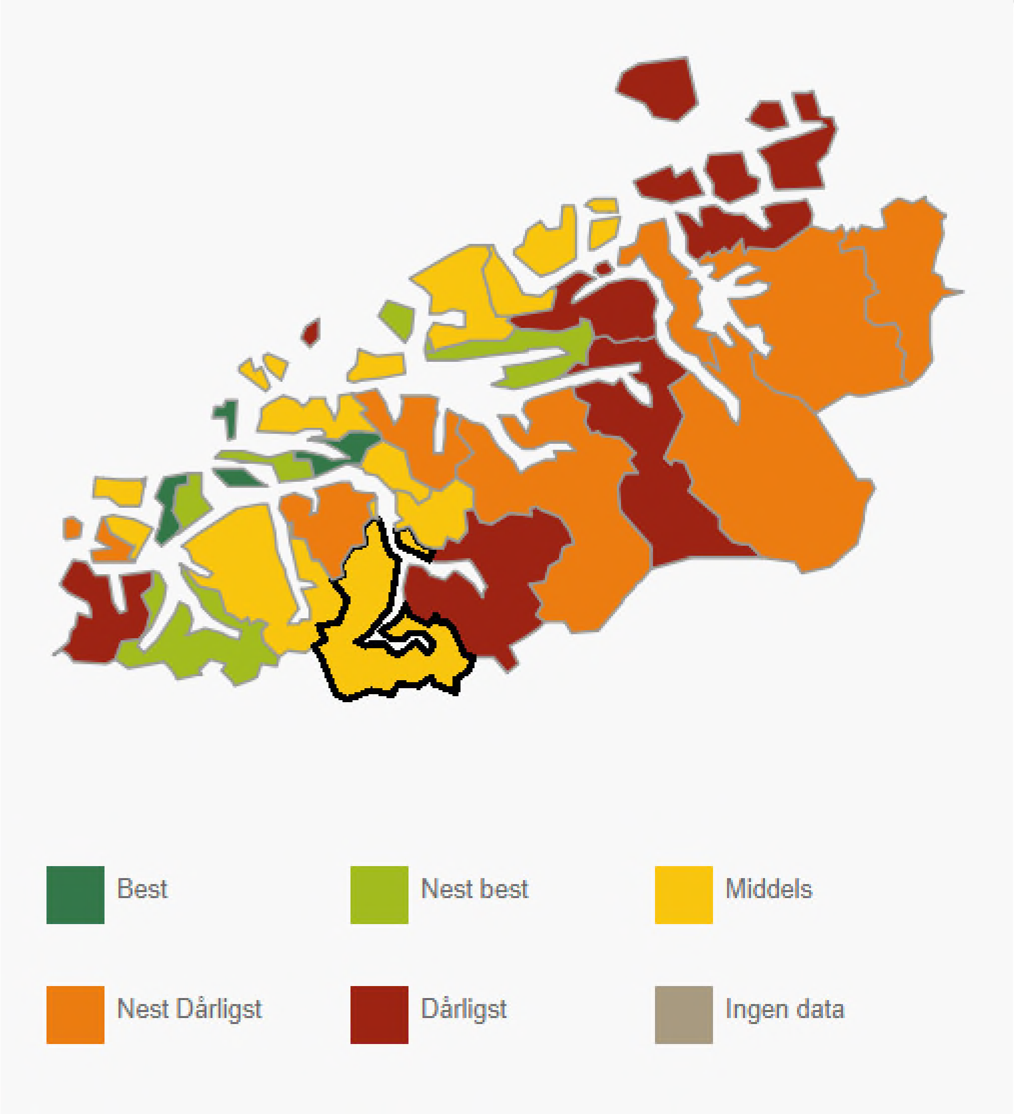
# Kommunal betalingsevne

Kommuneøkonomi



# Aldring

Kommuneøkonomi



STRANDA KOMMUNE

# Konkurransekraft

**«Innbyggjarklima»**
- ✓ Stadkvalitetar
- ✓ Attraktivitet som bustadkommune

Tilgang på høgt utdanna og erfaren arbeidskraft

Innovasjonsevne i eksisterande og nye bedrifter

Vekst i høgteknologiske og kunnskaps-intenssive næringar

Ulike typar kunnskapsflyt og andre eksterne fordelar

**«Businessklima»**
- ✓ Støttande næringsmiljø
- ✓ Infrastrukur for kunnskap
- ✓ Risikokapital

STRANDA KOMMUNE

# Vellukka lokale aksjonar

- I staden for å trekkje til seg investeringar og lokaliseringar utanfrå, bør ein satse på **utvikling innanfrå** - vidareutvikling av eksisterande føretak og lokale etablerarar.
- I tillegg til økonomisk omstrukturering er det naudsynt med ei **brei tilnærming** m.a. til arealfornying og samfunnsmessig utvikling.
- **Lokal handling** var spesielt viktig kva gjeld identifisering av mål, mullegheiter og tiltaksprogram for lokal omdanning.
- **Entreprenørar.** I omtrent alle døma vart initiativet teke av visse **nøkkelindivid**, entreprenørar. Svært ofte var ikkje dette dei ein forventa - men "ukonvensjonelle" initiatorar
- **Nettverk og arena.** For å verte effektiv måtte entreprenøren ha tilgjenge til eksisterande lokal informasjon og kunnskap gjennom **sosiale og institusjonelle nettverk**
- **Høg lokal mobilitet av relevant informasjon.** Eksistensen av intensiv kommunikasjon på mange plan og byttenettverk mellom privat (kommersiell) og offentleg (ikkje-kommersiell) sektor, både gjennom formelle og uformelle aktivitetar, hjelpte til med å produsere, vedlikehalde og spreie spesiell teritoriell kompetanse så vel som å fremje lokal solidaritet

STRANDA KOMMUNE

# Konkurransestyrke innafor kunnskapsbasert næringsutvikling

**Toleranse**

Stadkvalitetar som tiltrekkjer seg høgt utdanna:

- Openheit
- Toleranse
- Kulturtilbod
- Sportsaktivitetar

**Talent**

Tal med høg utdanning og i kreative yrke: Potensielle entreprenørar og ressurspersonar

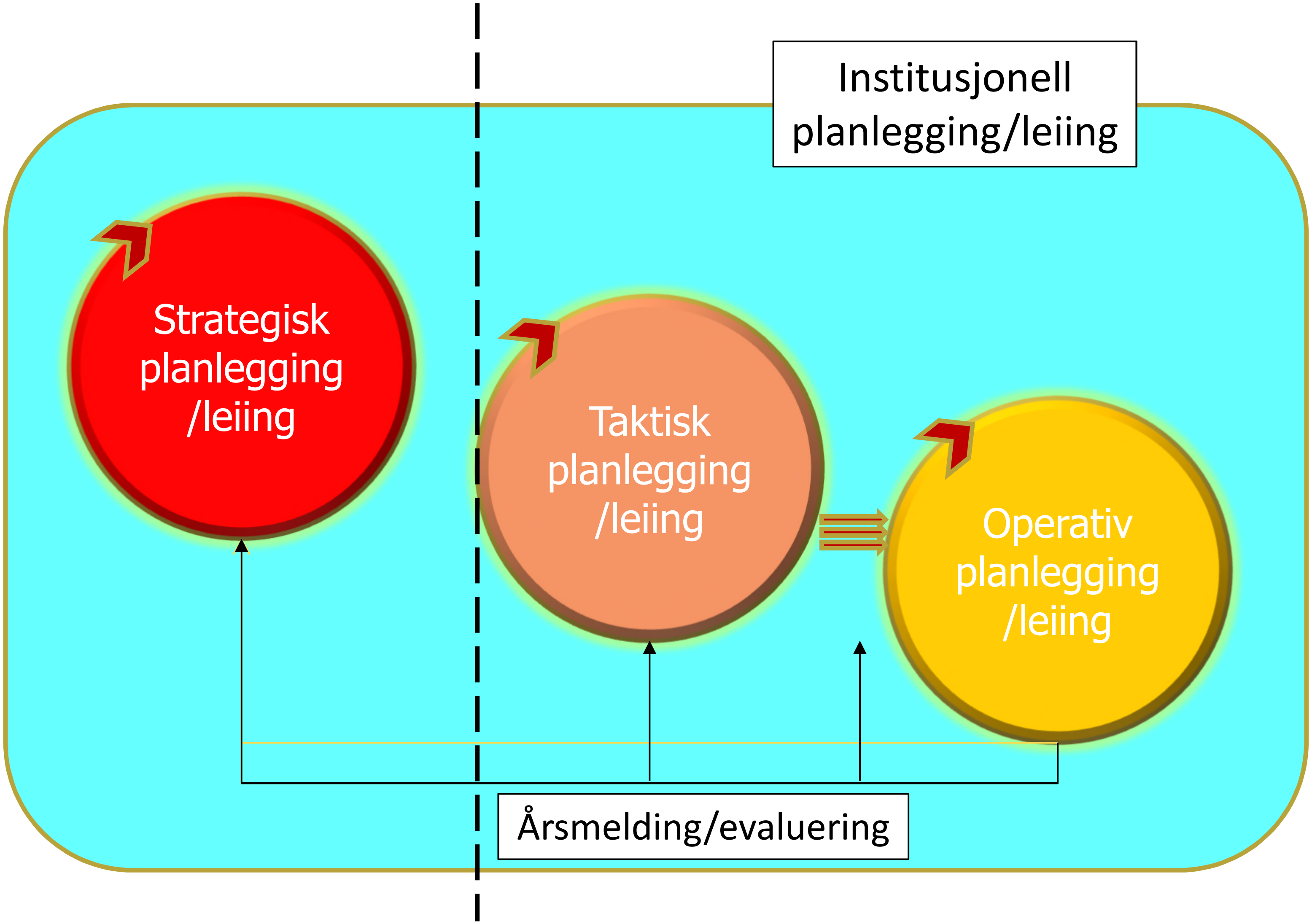
**Teknologi**

Vekst og nyskaping i kunnskapsintensivt næringsliv

# Kvar er vi i prosessen?

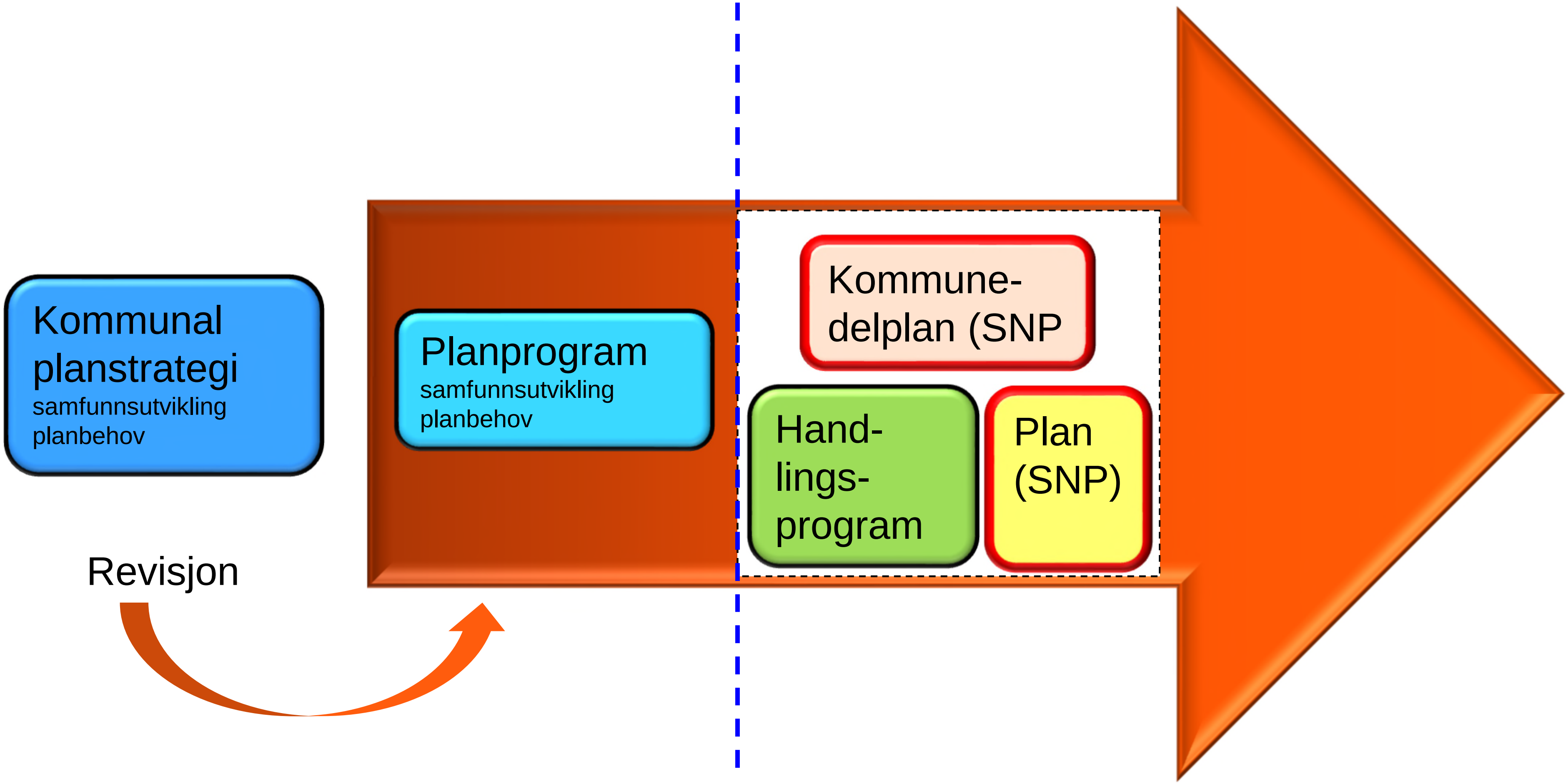
STRANDA KOMMUNE

# Her er vi no



STRANDA KOMMUNE

# Prosessen



STRANDA KOMMUNE

# Planprogram

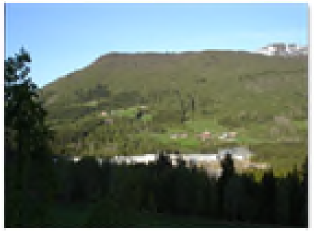
- Vedteken : 2.07.2018
- Sendt på høyring : 10.07.2018
- Høyringsfrist : 20.09.2018
- Endeleg vedtak : 26.11.2018

5 innkomne høyringssvar

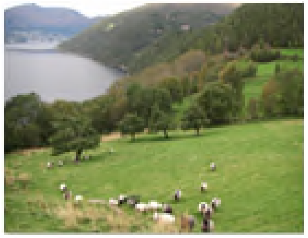
*Planprogram for strategisk næringsplan, Stranda kommune.*

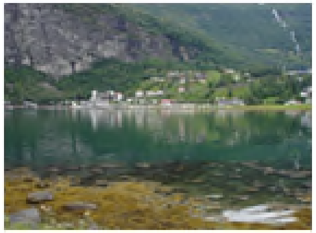
PLANPROGRAM

- Strategisk næringsplan for Stranda kommune –


Stranda

Sunnylven


Liabygda


Geiranger

Sist revidert: oktober, 2018

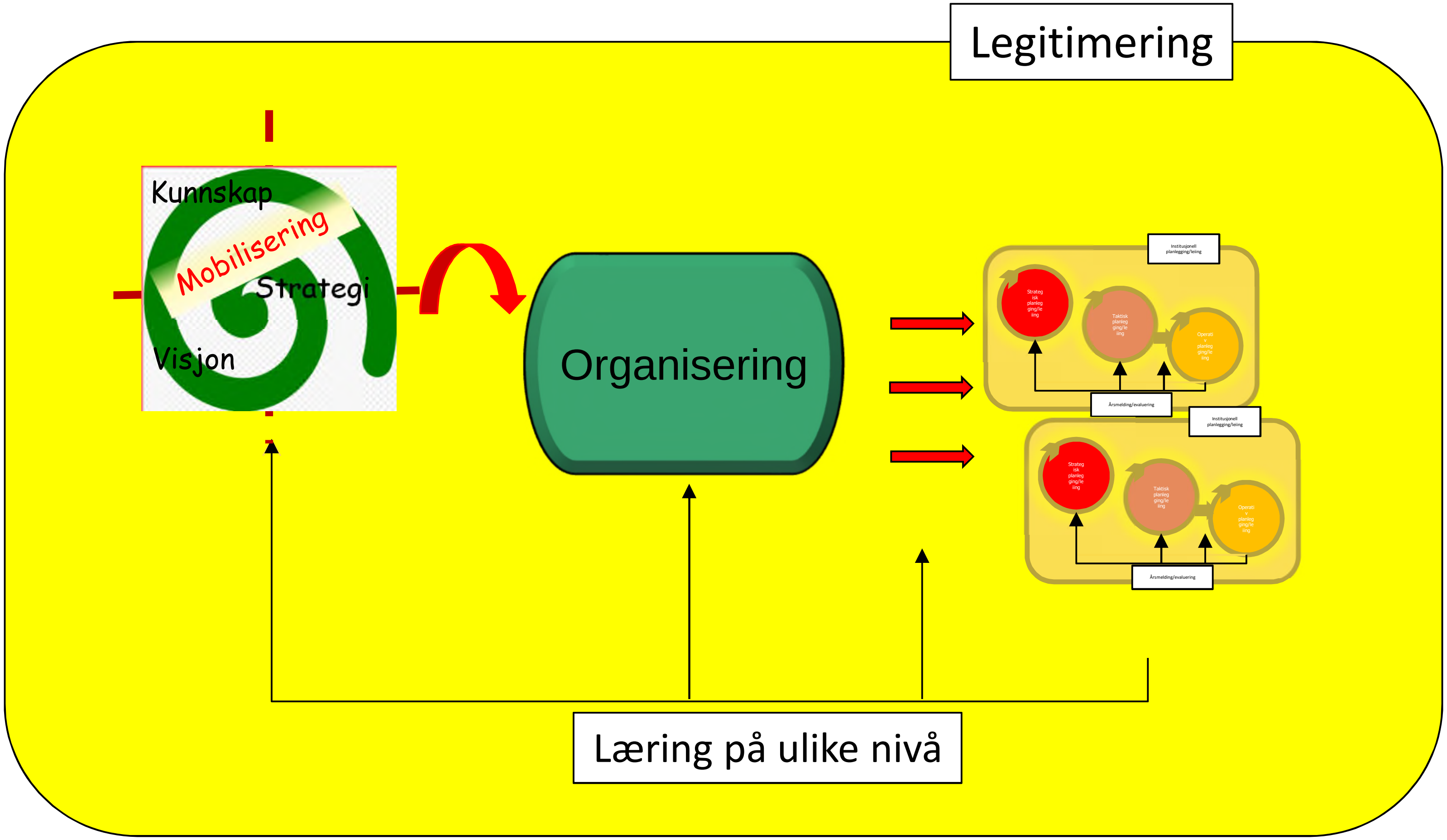
Vedtak om oppstart: 02.07.2018

Stadfesta i formannskapet: xx.xx.xxxx

21. oktober 2018

Innhald

Stranda, 2018

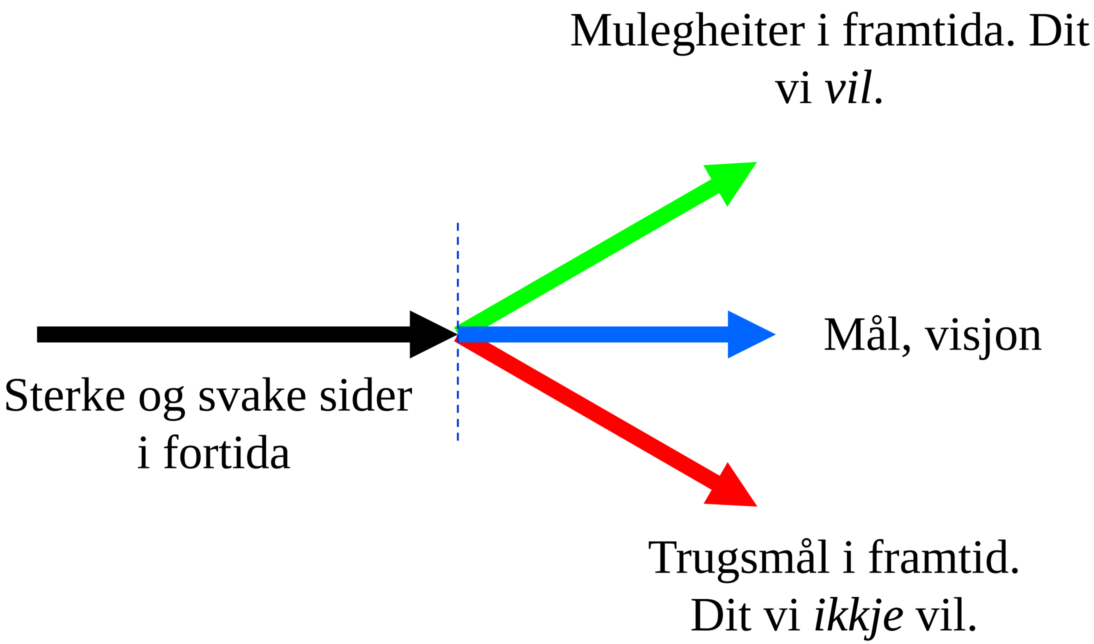

Legitimering
Kunnskap
Mobilisering
Strategi
Visjon
Organisering
Læring på ulike nivå

# Mål

STRANDA KOMMUNE

# Hovudmål

- Å definere **felles, overordna mål og tiltak** for utvikling av næringslivet i kommunen slik at SNP kan fungere som eit styringsverktøy for prioritering av tiltak



STRANDA KOMMUNE

# Langsiktige mål

- Optimal **samhandling mellom kommune og næringsliv**
- Å legge grunnlag for i **langsiktig utvikling av næringslivet** som er mest mogleg i tråd med næringslivet sine behov
- Å gjere Stranda kommune til ei **attraktiv kommune å etablere seg i**, både for bedrifter og personar

STRANDA KOMMUNE

# KORTSIKTIGE MÅL

- Skaffe oversikt og **dokumentere dagens status** for næringslivet og **utfordringane** i nær framtid

- Å få utarbeidd **strategiar** som kjem næringslivet sine behov i møte

- Å dyktiggjere kommunen som **tilretteleggjar** for næringslivet

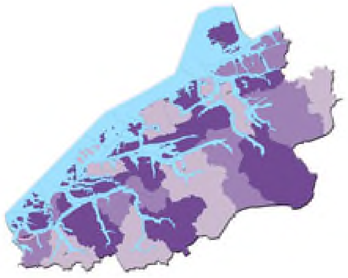
kommunestatistikk

## Kommunestatistikk

På denne nettsida finn du statistikk om viktige utviklingtrekk i din kommune.

For kvar kommune i fylket er det utarbeida ein presentasjon med grafisk framstilt statistikk av kommunen, sett i forhold til regionen, fylket og landet med bakgrunnsdata.

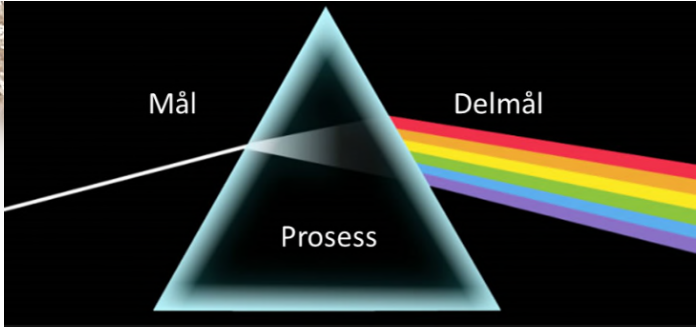
**Tema:**
- Folketalsutvikling
- Flytting
- Kjønnsfordeling
- Utdanningsnivå
- Pendling
- Næringsstruktur
- Sysselsetting
- Arbeidsplassdekning
- Pendling
- Bustadbygging
- Folkehelse
- Hushald
- Kommunal planlegging



Målet med kommunestatistikken er formidling av oppdatert relevant statistikk for bruk i kommunane sitt planarbeid. Statistikken er innhenta frå offentlege kjelder, og då særleg frå Statistisk sentralbyrå (SSB).

STRANDA KOMMUNE

# Delmål




- Å definere og avgrense kva kommunen legg i omgrepet næringsutvikling
- Å **forplikte kommune, næringsliv, lag og organisasjonar** i arbeidet med næringsutvikling og fungere som ein gjensidig forpliktande plan for utvikling av næringslivet
- Fungere som **næringspolitisk verktøy** i og for kommunen
- Medverke til å **oppretthalde og styrkje grunnlaget for eksisterande og nye arbeidsplassar**
- Gi relevant informasjon til **etablerarar** og **etableringar**
- **Involvere** innbyggjarar, verksemder, lag/organisasjonar og ungdomsrådet i arbeidet med næringsutvikling
- Gi innspel til og spele saman med den delen av **kommuneplanen** (samfunnsdel, men også arealdel) som gir premissar for næringsutvikling
- Avklare **kommunen sitt ansvar og handlingsrom** innan næringsutvikling
- Gi **føringar for bruk av kommunale midlar** (t.d. kommunalt næringsfond)
- Vere ein lekk i **marknadsføringa** og **omdømebygginga** av både kommune og næringslivet her

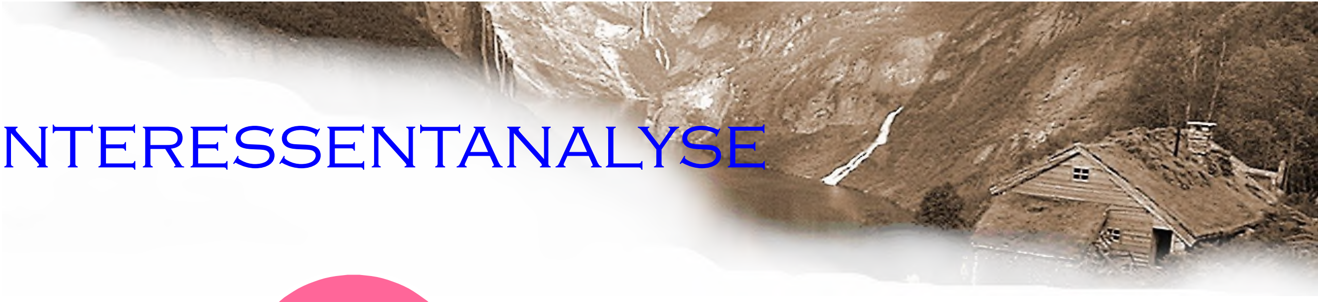
# Målgrupper

STRANDA KOMMUNE

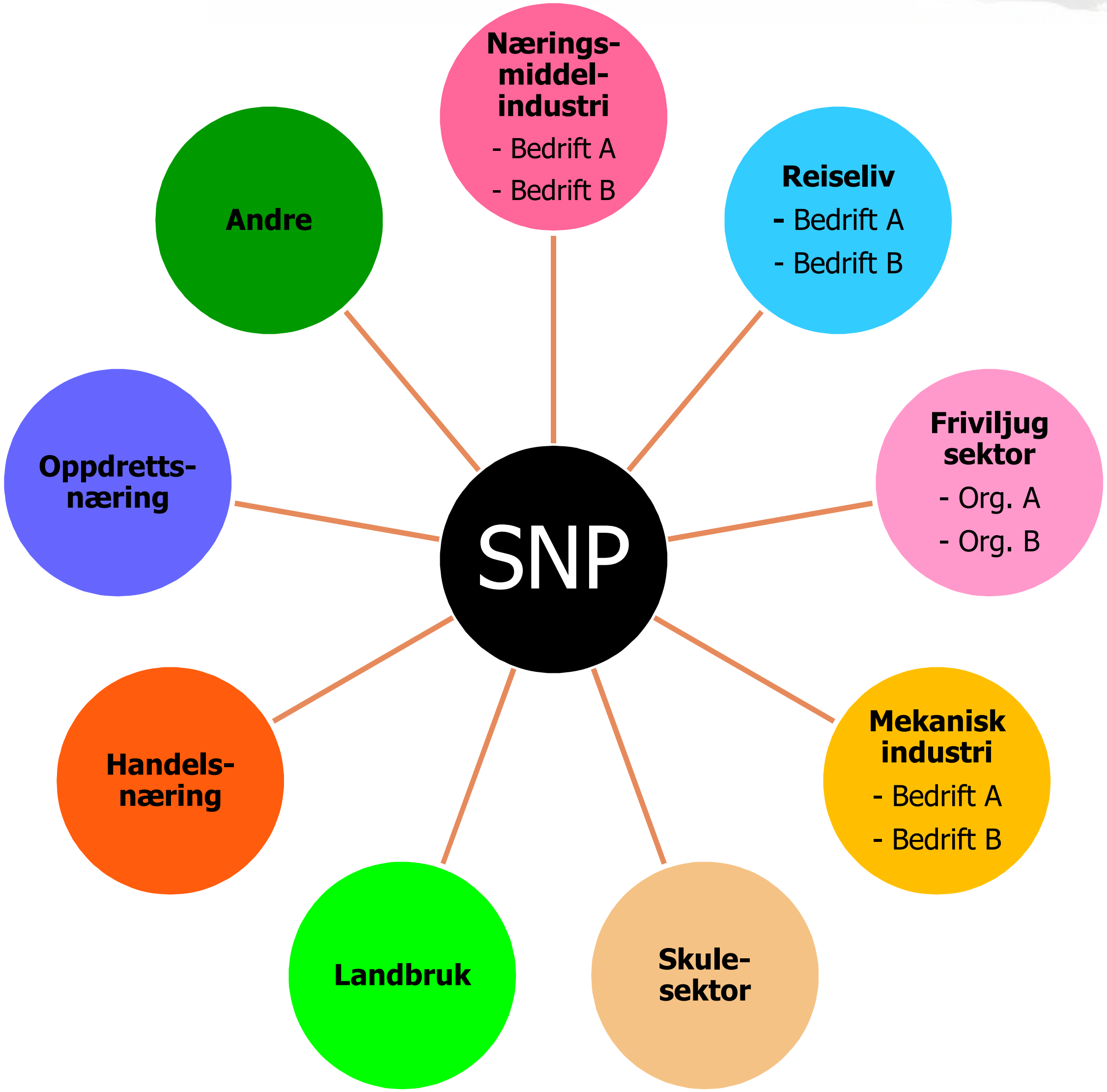
# Målgrupper

- Det private **næringslivet**
- **Kommune-organisasjonen** (særleg repr. for plan- og utvikling, næring, eigedom og kultur)
- **Lag- og organisasjonar**
- Andre

STRANDA KOMMUNE



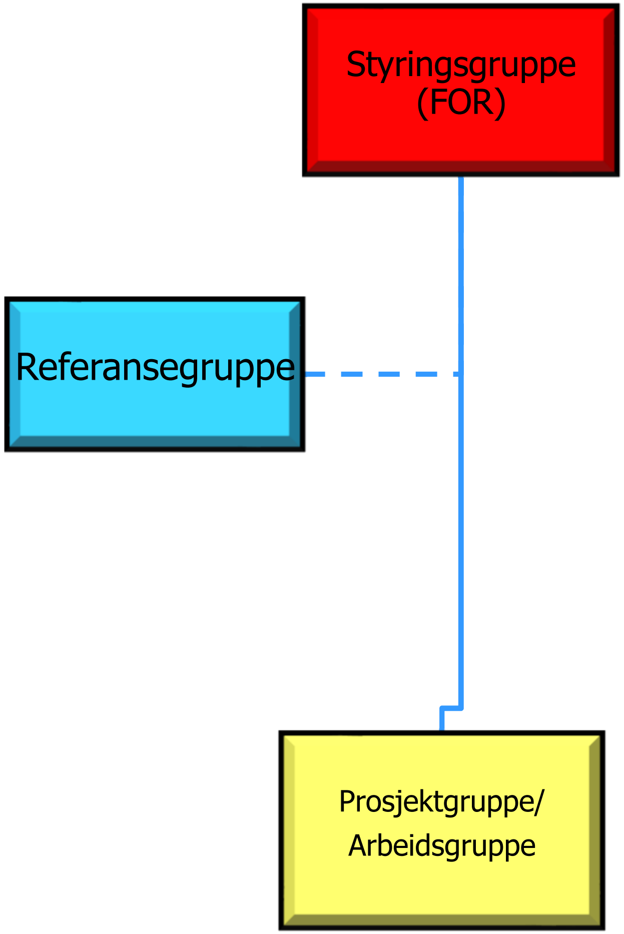
# Interessentanalyse



# Organisering av arbeidet

STRANDA KOMMUNE

# Organisering SNP



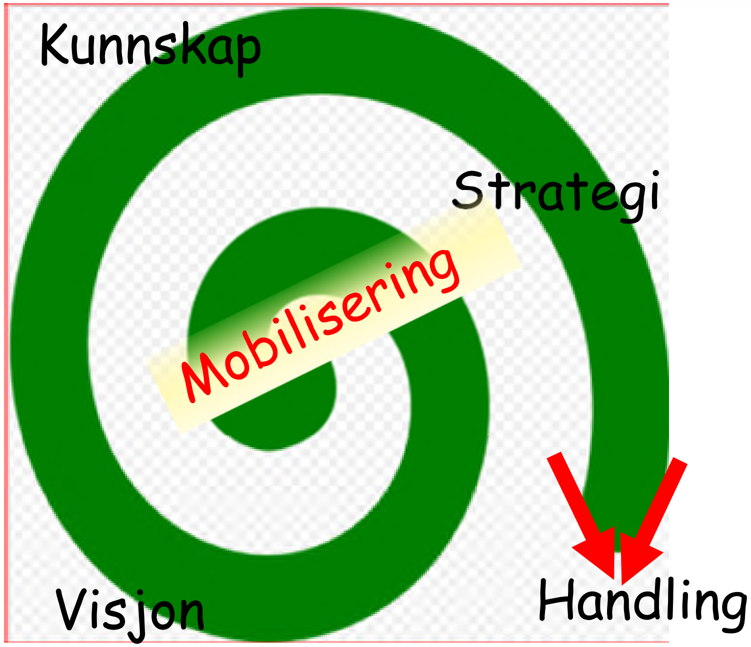

- Repr. frå ÅKP
- Repr. frå regional- og næringsavd.
- Repr. frå administrasjonen i SK
- ......

- Næringsmiddelindustri
- Mekanisk industri
- Møbelindustri
- Reiseliv
- Landbruk/lokal mat
- Oppdrettsnæring
- Vidaregåande skule
- Ungdomsrådet
- Nyetablerarar
- (Nærings)lag
- ........

# Medverknad !!

STRANDA KOMMUNE

# Vi ønskjer dialog




1. Vi må avklare sterke og svake sider i nosituasjonen, ei vurdering av mulegheiter og trugsmål i framtida, og formulere ein visjon om den ønskte framtidssituasjonen

2. Vi vil fokusere på viktige innsatsområde og strategiar for å bringe området frå nosituasjonen til den ønskte framtidssituasjonen

3. Vi må konkretisere strategiar for å oppnå den situasjonen som visjonen skildrar.

STRANDA KOMMUNE

# Kvar er stranda?

**Kommune 1.0**
Kommunen bestemmer «ovanfrå og ned»

**Kommune 2.0**
Brukaren bestemmer. Kommunen «ber deg gjennom livet»

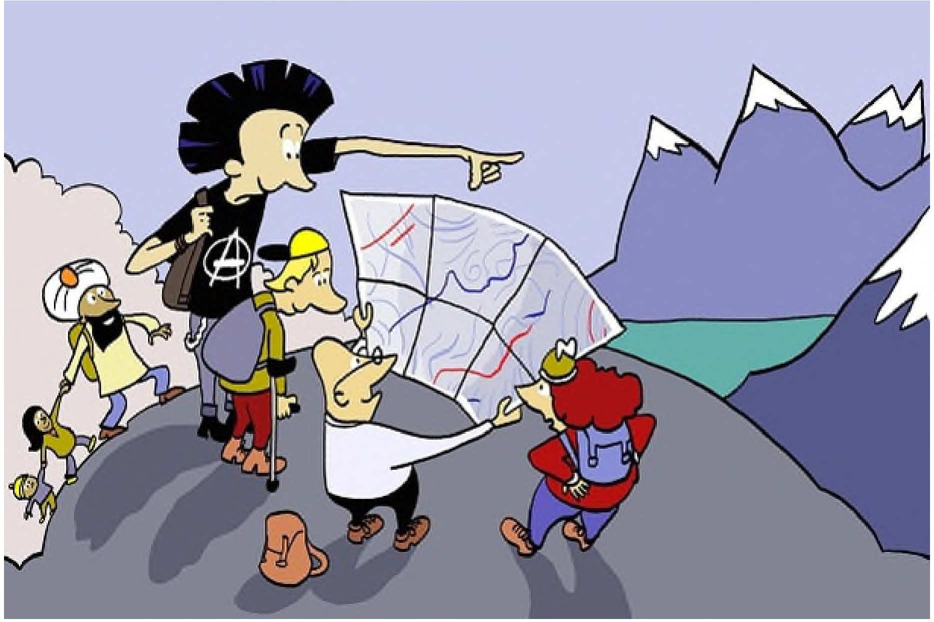
**Kommune 3.0**
Vi bestemmer saman. «Kva skal vi få til i fellesskap?»

# Samskaping

**Når to eller fleire offentlege og private partar inngår i eit likeverdig samarbeid, med hensikt å definere problem og designe og innføre nye og betre løysingar**

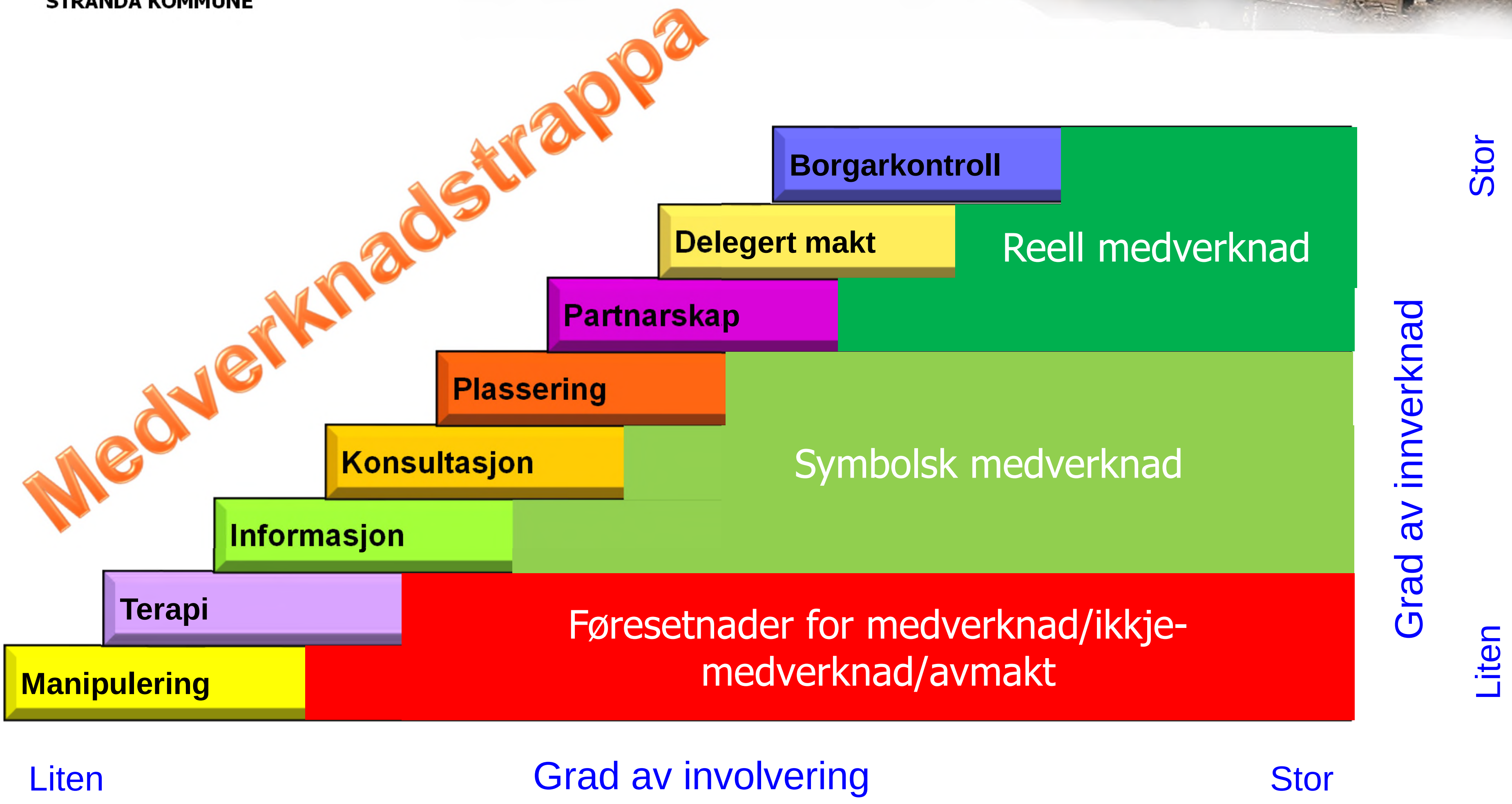
Det er *ikkje* samskaping når kommunen:

- Sender nesten ferdige løysingar på høyring
- Involverer innbyggjarane i forprogrammerte prosessar
- Flytter oppgåver frå det offentlege til private aktørar for å spare



STRANDA KOMMUNE

# Medverknad



# Informasjon

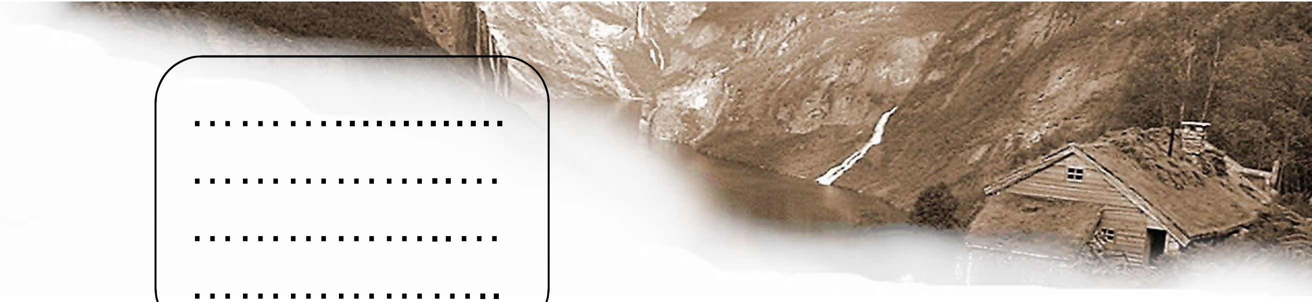
STRANDA KOMMUNE

# Informasjonskanalar

- Kommunen sine heimesider
- Sosiale medium
- Lokalavisa (Sunnmøringen)
- Aktiv medverknad /representasjon frå næringsliv, innbyggjarar, lag og organisasjonar
- Informasjonsmøte undervegs i arbeidet

Gruppe nr. …

STRANDA KOMMUNE



**Viktigaste utfordringar for Stranda**

1

.......................
.......................
.......................
.......................

2

.......................
.......................
.......................
.......................

3

.......................
.......................
.......................
.......................

4

.......................
.......................
.......................
.......................

5

.......................
.......................
.......................
.......................

STRANDA KOMMUNE

# Visdomsord på vegen

Ikkje alt som kan teljast tel, og ikkje alt som tel kan teljast